

## Charakteristika predkladaného výstupu tvorivej činnosti / Characteristics of the submitted research/ artistic/other output

Tlačivo VTC slúži na predkladanie výstupov tvorivej činnosti podľa metodiky hodnotenia tvorivých činností (časť V. Metodiky na vyhodnocovanie štandardov) / The form is used to submit the research/artistic/other outputs according to the evaluation methodology of research/artistic/other activities (part V. The Methodology for Standards Evaluation).

ID konania/ID of the procedure: <sup>1</sup>	
Kód VTC/Code of the research/artistic/other output (RAOO): <sup>1</sup>	

OCA1. Priezvisko hodnotenej osoby / Surname awarded to the assessed person <sup>2</sup>	Stacho	
OCA2. Meno hodnotenej osoby / Name awarded to the assessed person <sup>2</sup>	Zdenko	
OCA3. Tituly hodnotenej osoby / Degrees awarded to the assessed person <sup>2</sup>	doc. Ing., PhD.	
OCA4. Hyperlink na záznam osoby v Registri zamestnancov vysokých škôl / Hyperlink to the entry of the person in the Register of university staff <sup>3</sup>	<a href="https://www.portalvs.sk/regzam/detail/16255">https://www.portalvs.sk/regzam/detail/16255</a>	
OCA5. Oblasť posudzovania / Area of assessment <sup>4</sup>	Ekonomía a manažment	
OCA6. Kategória výstupu tvorivej činnosti / Category of the research/ artistic/other output <i>Výber zo 6 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA6) / Choice from 6 options (see Explanations for OCA6).</i>	Vedecký výstup	
OCA7. Rok vydania výstupu tvorivej činnosti / Year of publication of the research/artistic/other output	2017	
OCA8. ID záznamu v CREPČ alebo CREUČ (ak je) / ID of the record in the Central Registry of Publication Activity (CRPA) or the Central Registry of Artistic Activity (CRAA) <sup>5</sup>	VŠEMVS.Bratislava.E01492	
OCA9. Hyperlink na záznam v CREPČ alebo CREUČ / Hyperlink to the record in CRPA or CRAA <sup>6</sup>	<a href="http://www.crepc.sk/portal?fn=*review&amp;uid=2236901&amp;pageld=resultform&amp;full=0">http://www.crepc.sk/portal?fn=*review&amp;uid=2236901&amp;pageld=resultform&amp;full=0</a>	
Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA	OCA10. Hyperlink na záznam v inom verejne prístupnom registri, katalógu výstupov tvorivých činností / Hyperlink to the record in another publicly accessible register, catalogue of research/ artistic/other outputs <sup>7</sup>	<a href="https://scholar.google.com/scholar?cluster=15918484454965209467&amp;hl=sk&amp;as_sdt=0,5">https://scholar.google.com/scholar?cluster=15918484454965209467&amp;hl=sk&amp;as_sdt=0,5</a>
	OCA11. Charakteristika výstupu vo formáte bibliografického záznamu CREPČ alebo CREUČ, ak výstup nie je vo verejne prístupnom registri alebo katalógu výstupov / Characteristics of the output in the format of the CRPA or the CRAA bibliographic record, if the output is not available in a publicly accessible register or catalogue of outputs	
	OCA12. Typ výstupu (ak nie je výstup registrovaný v CREPČ alebo CREUČ) / Type of the output (if the output is not registered in CRPA or CRAA) <i>Výber zo 67 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA12) / Choice from 67 options (see Explanations for OCA12).</i>	
	OCA13. Hyperlink na stránku, na ktorej je výstup sprístupnený (úplný text, iná dokumentácia a podobne) / Hyperlink to the webpage where the output is available (full text, other documentation, etc.)	<a href="https://www.proquest.com/docview/2307604462?pq-origsite=qscholar&amp;fromopenview=true">https://www.proquest.com/docview/2307604462?pq-origsite=qscholar&amp;fromopenview=true</a>
	OCA14. Charakteristika autorského vkladu / Characteristics of the author's contribution	25%
	OCA15. Anotácia výstupu s kontextovými informáciami týkajúcimi sa opisu tvorivého procesu a obsahu tvorivej činnosti a pod. / Annotation of the output with contextual information concerning the description of creative process and the content of the research/artistic/other activity, etc. <sup>8</sup> <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i>	

	Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English	
OCA16. Anotácia výstupu v anglickom jazyku / Annotation of the output in English <sup>9</sup> Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words		
OCA17. Zoznam najviac 5 najvýznamnejších ohlasov na výstup / List of maximum 5 most significant citations corresponding to the output Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words		<p>[o1] Čera, G., Belas, J., &amp; Zapletalíková, E. (2019). Explaining business failure through determinist and voluntarist perspectives. <i>Serbian Journal of Management</i>.</p> <p>[o1] Hitka, M., Štarchoň, P., Čaha, Z., Lorincová, S., &amp; Sedliačiková, M. (2021). The global health pandemic and its impact on the motivation of employees in micro and small enterprises: A case study in the Slovak Republic. <i>Economic Research-Ekonomika Istraživanja</i>, 1-21.</p> <p>[o1] Gliń, W. (2018). Problems of polish enterprises in the field of innovation. <i>Production Engineering Archives</i>, 21(21), 44-47.</p> <p>[o1] Bugdol, M., &amp; Nagody-Mrozowicz, K. (2020). <i>Management, Organization and Fear: Causes, Consequences and Strategies</i>. Routledge.</p> <p>[o1] Rogers, K. (2020). <i>Creating a Culture of Data-Driven Decision-Making</i>. Liberty University.</p>
OCA18. Charakteristika dopadu výstupu na spoločensko-hospodársku prax / Characteristics of the output's impact on socio-economic practice Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English		<p>Adaptácia je často podceňovanou oblasťou riadenia ľudských zdrojov, aj keď má priamy a významný vplyv na výsledok a úspešnosť náboru a výberu zamestnancov, ktorým sa zvyčajne venuje oveľa väčšia pozornosť. Ak nový zamestnanec opustí organizáciu v dôsledku neúspešnej adaptácie, vždy to má za následok značné náklady takejto organizácie. V prípade straty špecialistu môžu náklady predstavovať až 75 % priemeru ich ročnej mzdy, v prípade pomocného pracovníka 50 % mzdy. Je potrebné zabezpečiť rýchle prispôsobenie sa všetkým aspektom novej pozície. Organizácie tak môžu prispieť k stabilite a spokojnosti zamestnancov už od prvého pracovného dňa a znížiť mieru fluktuácie, ktorá sa často vyskytuje krátko po nástupe do nového zamestnania a má za následok zbytočné finančné náklady organizácie. Na tento účel je potrebné definovať organizačnú kultúru a implementovať ju pomocou jednotlivých činností riadenia ľudských zdrojov, pričom adaptácia zamestnancov je špecifická tým, že ide o prvú funkciu ovplyvňujúcu zamestnancov pri nástupe do nového zamestnania. Príspevok konkrétne definoval jednotlivé činnosti potrebné na tento účel vykonať spolu s ich dôvodmi. Definície daných aktivít nemožno považovať za konečné, možno ich však vnímať ako kľúčové aktivity pri dosahovaní efektívneho prepojenia hodnôt deklarovaných organizáciou a ich vnímania jednotlivými zainteresovanými stranami.</p>
OCA19. Charakteristika dopadu výstupu a súvisiacich aktivít na vzdelávací proces / Characteristics of the output and related activities' impact on the educational process Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English		<p>Výstup je orientovaný riadenie a rozvoj ľudských zdrojov a jeho previazanosť s organizačnou kultúrou a je viazaný na výučbu predmetov orientovaných na manažment v rámci študijného programu Manažment v turizme a hotelierstve. Do vzdelávacieho procesu predovšetkým v predmetoch Základy manažmentu, Manažment a manažérske kompetencie, Manažment ľudských zdrojov a Organizačná kultúra boli z tohto výstupu implementované použité postupy a získané poznatky a závery z výsledkov výskumu. Pričom cieľom bolo aktualizovať teoretické východiská o výsledky realizovaných výskumov a tým obohatiť výuku o poznatky vyplývajúce zo skúmania podnikateľskej praxe.</p>

## Charakteristika predkladaného výstupu tvorivej činnosti / Characteristics of the submitted research/ artistic/other output

*Tlačivo VTC slúži na predkladanie výstupov tvorivej činnosti podľa metodiky hodnotenia tvorivých činností (časť V. Metodiky na vyhodnocovanie štandardov) / The form is used to submit the research/artistic/other outputs according to the evaluation methodology of research/artistic/other activities (part V. The Methodology for Standards Evaluation).*

ID konania/ID of the procedure: <sup>1</sup>	
Kód VTC/Code of the research/artistic/other output (RAOO): <sup>1</sup>	

OCA1. Priezvisko hodnotenej osoby / Surname awarded to the assessed person <sup>2</sup>	Stacho	
OCA2. Meno hodnotenej osoby / Name awarded to the assessed person <sup>2</sup>	Zdenko	
OCA3. Tituly hodnotenej osoby / Degrees awarded to the assessed person <sup>2</sup>	doc. Ing., PhD.	
OCA4. Hyperlink na záznam osoby v Registri zamestnancov vysokých škôl / Hyperlink to the entry of the person in the Register of university staff <sup>3</sup>	<a href="https://www.portalvs.sk/regzam/detail/16255">https://www.portalvs.sk/regzam/detail/16255</a>	
OCA5. Oblasť posudzovania / Area of assessment <sup>4</sup>	Ekonomía a manažment	
OCA6. Kategória výstupu tvorivej činnosti / Category of the research/ artistic/other output <i>Výber zo 6 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA6) / Choice from 6 options (see Explanations for OCA6).</i>	Vedecký výstup	
OCA7. Rok vydania výstupu tvorivej činnosti / Year of publication of the research/artistic/other output	2017	
OCA8. ID záznamu v CREPČ alebo CREUČ (ak je) / ID of the record in the Central Registry of Publication Activity (CRPA) or the Central Registry of Artistic Activity (CRAA) <sup>5</sup>	VŠEMVS.Bratislava.E01408	
OCA9. Hyperlink na záznam v CREPČ alebo CREUČ / Hyperlink to the record in CRPA or CRAA <sup>6</sup>	<a href="http://www.crep.sk/portal?fn=*recview&amp;uid=2236842&amp;pageId=resultform&amp;full=0">http://www.crep.sk/portal?fn=*recview&amp;uid=2236842&amp;pageId=resultform&amp;full=0</a>	
Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA	OCA10. Hyperlink na záznam v inom verejne prístupnom registri, katalógu výstupov tvorivých činností / Hyperlink to the record in another publicly accessible register, catalogue of research/ artistic/other outputs <sup>7</sup>	<a href="https://scholar.google.com/scholar?cluster=378581252696084878&amp;hl=sk&amp;as_sdt=0,5">https://scholar.google.com/scholar?cluster=378581252696084878&amp;hl=sk&amp;as_sdt=0,5</a>
	OCA11. Charakteristika výstupu vo formáte bibliografického záznamu CREPČ alebo CREUČ, ak výstup nie je vo verejne prístupnom registri alebo katalógu výstupov / Characteristics of the output in the format of the CRPA or the CRAA bibliographic record, if the output is not available in a publicly accessible register or catalogue of outputs	
	OCA12. Typ výstupu (ak nie je výstup registrovaný v CREPČ alebo CREUČ) / Type of the output (if the output is not registered in CRPA or CRAA) <i>Výber zo 67 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA12) / Choice from 67 options (see Explanations for OCA12).</i>	
	OCA13. Hyperlink na stránku, na ktorej je výstup sprístupnený (úplný text, iná dokumentácia a podobne) / Hyperlink to the webpage where the output is available (full text, other documentation, etc.)	<a href="https://www.proquest.com/docview/2454520988?pg-origsite=gscholar&amp;fromopenview=true">https://www.proquest.com/docview/2454520988?pg-origsite=gscholar&amp;fromopenview=true</a>
	OCA14. Charakteristika autorského vkladu / Characteristics of the author's contribution	33%
	OCA15. Anotácia výstupu s kontextovými informáciami týkajúcimi sa opisu tvorivého procesu a obsahu tvorivej činnosti a pod. / Annotation of the output with contextual information concerning the description of creative process and the content of the research/artistic/other activity, etc. <sup>8</sup> <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i> <i>Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</i>	

<p>OCA16. Anotácia výstupu v anglickom jazyku / Annotation of the output in English <sup>9</sup>Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words</p>	
<p>OCA17. Zoznam najviac 5 najvýznamnejších ohlasov na výstup / List of maximum 5 most significant citations corresponding to the output Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words</p>	<p>[o1] Trabucchi, D., Bellis, P., Di Marco, D., Buganza, T., &amp; Verganti, R. (2020). Attitude vs involvement: a systematic literature review at the intersection between engagement and innovation. <i>European Journal of Innovation Management</i>.</p> <p>[o1] Podra, O., Litvin, N., Zhyvko, Z., Kopytko, M., &amp; Kukharska, L. (2020). Innovative development and human capital as determinants of knowledge economy. <i>Business: Theory and Practice</i>, 21(1), 252-260.</p> <p>[o1] Hynes, R., &amp; Mickahail, B. K. (2019). Leadership, culture, and innovation. In <i>Effective and Creative Leadership in Diverse Workforces</i> (pp. 65-99). Palgrave Macmillan, Cham.</p> <p>[o1] Gasparėnienė, L., Bilan, Y., Remeikienė, R., Ginevičius, R., &amp; Čepel, M. (2017). The methodology of digital shadow economy estimation.</p> <p>[o1] Awotayo, O. S. (2020). <i>Information Systems Strategies for Small and Medium Size Enterprise Sustainability</i> (Doctoral dissertation, Walden University).</p>
<p>OCA18. Charakteristika dopadu výstupu na spoločensko-hospodársku prax / Characteristics of the output's impact on socio-economic practice Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</p>	<p>V predloženej výstupe sme sa zamerali na efektívnu komunikáciu, keďže tá má najvýznamnejší vplyv na pracovné vzťahy, ktoré majú zásadnú úlohu pri vytváraní tímov, ako aj pri zdieľaní informácií a kontinuite znalostí. V dotazníkovom výskume, sme sa zamerali na zistenie, či a do akej miery sa organizácie pôsobiace na Slovensku zameriavajú na komunikáciu. Z analýzy vyplynulo zamestnanci pripomienky nekomunikujú, pretože sa boja, alebo o nich diskutovali len na horizontálnej úrovni (10%), čo znamená veľký nedostatok v komunikácii. Vzhľadom na zistené skutočnosti sme navrhli jednoduchú metodológiu pozostávajúcu z troch krokov, na základe ktorej budú môcť organizácie analyzovať svoju súčasnú úroveň komunikácie, ako aj odhaliť ich úzke miesta v tejto sfére. Na základe našej prezentácie získaných výsledkov majú organizácie možnosť porovnať svoje súčasné stavy v danej oblasti so stavmi deklarovanými opýtanými organizáciami a na základe toho zvážiť možnosti jej zlepšenia. Za prínos sa považuje aj vytvorenie metódy. Považujeme za potrebné v tomto výskume pokračovať aj preto, aby sme mohli jednotlivé postupy skvalitňovať, upravovať, zefektívňovať a rozvíjať na základe nových informácií získaných od opýtaných organizácií.</p>
<p>OCA19. Charakteristika dopadu výstupu a súvisiacich aktivít na vzdelávací proces / Characteristics of the output and related activities' impact on the educational process Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</p>	<p>Výstup je orientovaný riadenie a rozvoj efektívnej komunikácie v organizáciách a je viazaný na výučbu predmetov orientovaných na manažment v rámci študijného programu Manažment v turizme a hotelierstve. Do vzdelávacieho procesu predovšetkým v predmetoch Základy manažmentu, Manažment a manažérske kompetencie, Komunikačné zručnosti, Manažment ľudských zdrojov a Podnikanie v malých a stredných podnikoch boli z tohto výstupu implementované použité postupy a získané poznatky a závery z výsledkov výskumu. Pričom cieľom bolo aktualizovať teoretické východiská o výsledky realizovaných výskumov a tým obohatiť výuku o poznatky vyplývajúce zo skúmania podnikateľskej praxe.</p>

## Charakteristika predkladaného výstupu tvorivej činnosti / Characteristics of the submitted research/ artistic/other output

*Tlačivo VTC slúži na predkladanie výstupov tvorivej činnosti podľa metodiky hodnotenia tvorivých činností (časť V. Metodiky na vyhodnocovanie štandardov) / The form is used to submit the research/artistic/other outputs according to the evaluation methodology of research/artistic/other activities (part V. The Methodology for Standards Evaluation).*

ID konania/ID of the procedure: <sup>1</sup>	
Kód VTC/Code of the research/artistic/other output (RAOO): <sup>1</sup>	

OCA1. Priezvisko hodnotenej osoby / Surname awarded to the assessed person <sup>2</sup>	Stacho	
OCA2. Meno hodnotenej osoby / Name awarded to the assessed person <sup>2</sup>	Zdenko	
OCA3. Tituly hodnotenej osoby / Degrees awarded to the assessed person <sup>2</sup>	doc. Ing., PhD.	
OCA4. Hyperlink na záznam osoby v Registri zamestnancov vysokých škôl / Hyperlink to the entry of the person in the Register of university staff <sup>3</sup>	<a href="https://www.portalvs.sk/regzam/detail/16255">https://www.portalvs.sk/regzam/detail/16255</a>	
OCA5. Oblasť posudzovania / Area of assessment <sup>4</sup>	Ekonomía a manažment	
OCA6. Kategória výstupu tvorivej činnosti / Category of the research/ artistic/other output <i>Výber zo 6 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA6) / Choice from 6 options (see Explanations for OCA6).</i>	Vedecký výstup	
OCA7. Rok vydania výstupu tvorivej činnosti / Year of publication of the research/artistic/other output	2019	
OCA8. ID záznamu v CREPČ alebo CREUČ ( <i>ak je</i> ) / ID of the record in the Central Registry of Publication Activity (CRPA) or the Central Registry of Artistic Activity (CRAA) <sup>5</sup>	137124	
OCA9. Hyperlink na záznam v CREPČ alebo CREUČ / Hyperlink to the record in CRPA or CRAA <sup>6</sup>	<a href="https://app.crepc.sk/?fn=detailBiblioForm&amp;sid=4EE2DDBD758971D10AC2AE9F21">https://app.crepc.sk/?fn=detailBiblioForm&amp;sid=4EE2DDBD758971D10AC2AE9F21</a>	
Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA	OCA10. Hyperlink na záznam v inom verejne prístupnom registri, katalógu výstupov tvorivých činností / Hyperlink to the record in another publicly accessible register, catalogue of research/ artistic/other outputs <sup>7</sup>	<a href="https://scholar.google.com/scholar?cluster=1141695948396235392&amp;hl=sk&amp;as_sdt=0,5">https://scholar.google.com/scholar?cluster=1141695948396235392&amp;hl=sk&amp;as_sdt=0,5</a>
	OCA11. Charakteristika výstupu vo formáte bibliografického záznamu CREPČ alebo CREUČ, ak výstup nie je vo verejne prístupnom registri alebo katalógu výstupov / Characteristics of the output in the format of the CRPA or the CRAA bibliographic record, if the output is not available in a publicly accessible register or catalogue of outputs	
	OCA12. Typ výstupu (ak nie je výstup registrovaný v CREPČ alebo CREUČ) / Type of the output (if the output is not registered in CRPA or CRAA) <i>Výber zo 67 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA12) / Choice from 67 options (see Explanations for OCA12).</i>	
	OCA13. Hyperlink na stránku, na ktorej je výstup sprístupnený (úplný text, iná dokumentácia a podobne) / Hyperlink to the webpage where the output is available (full text, other documentation, etc.)	<a href="https://www.academia.edu/download/60735799/Effective_Communication_in_Organisations_Increases_their_Competitiveness20190929-96177-e6iy6w.pdf">https://www.academia.edu/download/60735799/Effective_Communication_in_Organisations_Increases_their_Competitiveness20190929-96177-e6iy6w.pdf</a>
	OCA14. Charakteristika autorského vkladu / Characteristics of the author's contribution	20%
	OCA15. Anotácia výstupu s kontextovými informáciami týkajúcimi sa opisu tvorivého procesu a obsahu tvorivej činnosti a pod. / Annotation of the output with contextual information concerning the description of creative process and the content of the research/artistic/other activity, etc. <sup>8</sup> <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i> <i>Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</i>	

<p>OCA16. Anotácia výstupu v anglickom jazyku / Annotation of the output in English <sup>9</sup>Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words</p>	
<p>OCA17. Zoznam najviac 5 najvýznamnejších ohlasov na výstup / List of maximum 5 most significant citations corresponding to the output Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words</p>	<p>[o1] Pikhart, M., &amp; Klimova, B. (2020). Information and Communication Technology-Enhanced Business and Managerial Communication in SMEs in the Czech Republic. <i>Information</i>, 11(6), 336.</p> <p>[o1] Satpathy, S., Dash, K. K., &amp; Mohapatra, M. (2020). A Study on the New Design Thinking for Industrial Revolution 4.0, Requirements and Graduate Readiness. <i>Rupkatha Journal on Interdisciplinary Studies in Humanities</i>, 12(4).</p> <p>[o1] Satpathy, S., Dash, K. K., &amp; Mohapatra, M. (2020). A Study on the New Design Thinking for Industrial Revolution 4.0, Requirements and Graduate Readiness. <i>Rupkatha Journal on Interdisciplinary Studies in Humanities</i>, 12(4).</p> <p>[o1] ÇAKIR, Ö., Yavuz, T. A. N. Ğ., &amp; GÜLAY, E. (2021). Demografik Değişkenler Bağlamında Çalışanların Örgütsel Sessizlik Algılarının Belirlenmesine Yönelik Bir Meta Analiz Çalışması. <i>Akdeniz İİBF Dergisi</i>, 21(2), 271-296.</p> <p>[o1] Elias-Fatile, O. M. (2021). <i>Leader Strategies that Increase Employee Performance in the Nigerian Public Sector</i> (Doctoral dissertation, Walden University).</p>
<p>OCA18. Charakteristika dopadu výstupu na spoločensko-hospodársku prax / Characteristics of the output's impact on socio-economic practice Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</p>	<p>Komunikácia má významný vplyv na úroveň využívania ľudských zdrojov nielen z hľadiska inovačného úsilia firmy. Efektívny komunikačný tok je dôležitý najmä vtedy, keď charakter práce vyžaduje spoluprácu viacerých zamestnancov. Používa sa aj vtedy, keď je potrebné urýchliť tok informácií, keď je potrebné dosiahnuť lepšie pochopenie oznámenia a keď je potrebné koordinovať spoločné úsilie. Z analýzy výsledkov výskumu vyplýva slabá aktivita organizácií súvisiaci so vzdelávaním manažérov v oblasti komunikácie. To poukazuje na ďalšie odhalené nedostatky, ako je zistenie, že takmer 43 % opýtaných organizácií deklarovalo, že ich vedúcim pracovníkom nebol poskytnutý priestor na diskusiu na stretnutiach. Daný prístup buduje komunikačné bariéry, ktoré môžu v konečnom dôsledku spôsobiť značné problémy spojené s konkurencieschopnosťou ich firiem. Inovačný potenciál každého jednotlivca možno naplno využiť len vtedy, ak mu bude poskytnutý priestor. Ako ukázal prieskum a následné štatistické porovnanie, systematické vzdelávanie manažérov v oblasti komunikácie malo významný vplyv na otvorenosť a efektívnosť celej komunikácie vo firme. Pre odstránenie identifikovaných komunikačných bariér autori príspevku odporúčajú investovať na strane do digitalizácie pomocou informačných nástrojov v reálnom čase s funkciami prídávajúcimi hodnotu vytvárania dialógov medzi internými zainteresovanými stranami a na druhej strane do rozvoja manažérov v oblasti efektívneho zdieľania informácií smerom k zamestnancovi a zároveň od zamestnancov.</p>
<p>OCA19. Charakteristika dopadu výstupu a súvisiacich aktivít na vzdelávací proces / Characteristics of the output and related activities' impact on the educational process Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</p>	<p>Výstup je orientovaný riadenie a rozvoj efektívnej komunikácie v organizáciách a je viazaný na výučbu predmetov orientovaných na manažment a komunikáciu v rámci študijného programu Manažment v turizme a hotelierstve. Do vzdelávacieho procesu predovšetkým v predmetoch Základy manažmentu, Manažment a manažérske kompetencie, Komunikačné zručnosti, Manažment ľudských zdrojov a Podnikanie v malých a stredných podnikoch boli z tohto výstupu implementované použité postupy a získané poznatky a závery z výsledkov výskumu. Pričom cieľom bolo aktualizovať teoretické východiská o výsledky realizovaných výskumov a tým obohatiť výuku o poznatky vyplývajúce zo skúmania podnikateľskej praxe.</p>

## Charakteristika predkladaného výstupu tvorivej činnosti / Characteristics of the submitted research/ artistic/other output

*Tlačivo VTC slúži na predkladanie výstupov tvorivej činnosti podľa metodiky hodnotenia tvorivých činností (časť V. Metodiky na vyhodnocovanie štandardov) / The form is used to submit the research/artistic/other outputs according to the evaluation methodology of research/artistic/other activities (part V. The Methodology for Standards Evaluation).*

ID konania/ID of the procedure: <sup>1</sup>	
Kód VTC/Code of the research/artistic/other output (RAOO): <sup>1</sup>	

OCA1. Priezvisko hodnotenej osoby / Surname awarded to the assessed person <sup>2</sup>	Stacho	
OCA2. Meno hodnotenej osoby / Name awarded to the assessed person <sup>2</sup>	Zdenko	
OCA3. Tituly hodnotenej osoby / Degrees awarded to the assessed person <sup>2</sup>	doc. Ing., PhD.	
OCA4. Hyperlink na záznam osoby v Registri zamestnancov vysokých škôl / Hyperlink to the entry of the person in the Register of university staff <sup>3</sup>	<a href="https://www.portalvs.sk/regzam/detail/16255">https://www.portalvs.sk/regzam/detail/16255</a>	
OCA5. Oblasť posudzovania / Area of assessment <sup>4</sup>	Ekonomía a manažment	
OCA6. Kategória výstupu tvorivej činnosti / Category of the research/ artistic/other output <i>Výber zo 6 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA6) / Choice from 6 options (see Explanations for OCA6).</i>	Vedecký výstup	
OCA7. Rok vydania výstupu tvorivej činnosti / Year of publication of the research/artistic/other output	2019	
OCA8. ID záznamu v CREPČ alebo CREUČ (ak je) / ID of the record in the Central Registry of Publication Activity (CRPA) or the Central Registry of Artistic Activity (CRAA) <sup>5</sup>	150775	
OCA9. Hyperlink na záznam v CREPČ alebo CREUČ / Hyperlink to the record in CRPA or CRAA <sup>6</sup>	<a href="https://app.crepc.sk/?fn=detailBiblioForm&amp;sid=4ABE047C0F04576E2B0B55E493">https://app.crepc.sk/?fn=detailBiblioForm&amp;sid=4ABE047C0F04576E2B0B55E493</a>	
Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA	OCA10. Hyperlink na záznam v inom verejne prístupnom registri, katalógu výstupov tvorivých činností / Hyperlink to the record in another publicly accessible register, catalogue of research/ artistic/other outputs <sup>7</sup>	<a href="https://scholar.google.com/scholar?cluster=1521786572004922882&amp;hl=sk&amp;as_sdt=0,5">https://scholar.google.com/scholar?cluster=1521786572004922882&amp;hl=sk&amp;as_sdt=0,5</a>
	OCA11. Charakteristika výstupu vo formáte bibliografického záznamu CREPČ alebo CREUČ, ak výstup nie je vo verejne prístupnom registri alebo katalógu výstupov / Characteristics of the output in the format of the CRPA or the CRAA bibliographic record, if the output is not available in a publicly accessible register or catalogue of outputs	
	OCA12. Typ výstupu (ak nie je výstup registrovaný v CREPČ alebo CREUČ) / Type of the output (if the output is not registered in CRPA or CRAA) <i>Výber zo 67 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA12) / Choice from 67 options (see Explanations for OCA12).</i>	
	OCA13. Hyperlink na stránku, na ktorej je výstup sprístupnený (úplný text, iná dokumentácia a podobne) / Hyperlink to the webpage where the output is available (full text, other documentation, etc.)	<a href="https://scholar.archive.org/work/ilpym1th4vgi3hl6kqi64awgha/access/wayback/https://www.iois.eu/files/19_781_Sacho%20et%20al.pdf">https://scholar.archive.org/work/ilpym1th4vgi3hl6kqi64awgha/access/wayback/https://www.iois.eu/files/19_781_Sacho%20et%20al.pdf</a>
	OCA14. Charakteristika autorského vkladu / Characteristics of the author's contribution	34%
OCA15. Anotácia výstupu s kontextovými informáciami týkajúcimi sa opisu tvorivého procesu a obsahu tvorivej činnosti a pod. / Annotation of the output with contextual information concerning the description of creative process and the content of the research/artistic/other activity, etc. <sup>8</sup> <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i>		

	Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English
OCA16. Anotácia výstupu v anglickom jazyku / Annotation of the output in English <sup>9</sup> Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words	
OCA17. Zoznam najviac 5 najvýznamnejších ohlasov na výstup / List of maximum 5 most significant citations corresponding to the output Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words	<p>[o1] Bilan, Y., Mishchuk, H., Samoliuk, N., &amp; Mishchuk, V. (2020). Gender discrimination and its links with compensations and benefits practices in enterprises. <i>Entrepreneurial Business and Economics Review</i>, 8(3), 189-203.</p> <p>[o1] Androniceanu, A., Sabie, O. M., &amp; Pegulescu, A. (2020). An integrated approach of the human resources motivation and the quality of health services. <i>Theoretical and Empirical Researches in Urban Management</i>, 15(1), 42-53.</p> <p>[o1] Wulandari, F., &amp; Dwiatmadja, C. (2020). The mediating roles of pro-commitment to learning and adaptability to technological change: professional experience portfolio toward employee performance. <i>Verslas: Teorija ir praktika/Business: Theory and Practice</i>, 21(2), 859-868.</p> <p>[o1] Valackiene, A., Meidute-Kavaliauskiene, I., &amp; Činčikaitė, R. (2021). Ensuring employee job security when implementing changes in the company: a case study of Lithuanian industry. <i>Sustainability</i>, 13(15), 8383.</p> <p>[o1] Rusli, Z., Yozani, R. E., &amp; Mashur, D. (2020). The mediating role of leadership on antecedents to employee performance. <i>Polish Journal of Management Studies</i>, 22.</p>
OCA18. Charakteristika dopadu výstupu na spoločensko-hospodársku prax / Characteristics of the output's impact on socio-economic practice Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English	<p>Článok sa zaoberá zmenami v zameraní slovenských organizácií na rozvoj zamestnancov v rokoch 2013–2017 na základe čiastkových ukazovateľov, akými sú jednotlivé aktivity súvisiace so vzdelávaním zamestnancov, zistenie, či organizácie zabezpečujú vzdelávanie zamestnancov systematicky, zistenie, či organizácie posúdiť efektivitu vzdelávania a zameranie opýtaných organizácií na jednotlivé kategórie vzdelávaných zamestnancov. Výsledky tohto výskumu sú prezentované aj v kontexte výsledkov výskumov autorov, ktoré poskytli podklady pre hodnotenie úrovne zbieraných dát v slovenských organizáciách. S ohľadom na to autori nepovažujú súčasnú úroveň za dostatočnú. Pozitívne je však hodnotený stúpajúci trend jednoznačne deklarovaný výsledkami výskumu. Vzhľadom na to, že systematická práca so zamestnancami je považovaná za kľúčovú pre zabezpečenie konkurencieschopnosti a pridanej hodnoty do budúcnosti, stotožňujeme sa s autormi ako Kachaňáková a kol. (2013) a Stachová et al. (2017), ktorí deklarujú, že súčasťou riadenia ľudských zdrojov musí byť fungujúci systém vzdelávania a rozvoja zamestnancov, reagovanie na neustále zmeny prostredia a vedúce k zvyšovaniu výkonnosti, aby bolo možné plniť náročné úlohy spojené s formovaním adekvátneho potenciálu v súlade s organizačnými cieľmi efektívne.</p>
OCA19. Charakteristika dopadu výstupu a súvisiacich aktivít na vzdelávací proces / Characteristics of the output and related activities' impact on the educational process Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English	<p>Výstup je orientovaný riadenie a rozvoj ľudských zdrojov v organizáciách a je viazaný na výučbu predmetov orientovaných manažment a riadenie ľudských zdrojov v rámci študijného programu Manažment v turizme a hotelierstve. Do vzdelávacieho procesu predovšetkým v predmetoch Základy manažmentu, Manažment a manažérske kompetencie, Manažment ľudských zdrojov a Podnikanie v malých a stredných podnikoch boli z tohto výstupu implementované použité postupy a získané poznatky a závery z výsledkov výskumu. Pričom cieľom bolo aktualizovať teoretické východiská o výsledky realizovaných výskumov a tým obohatiť výuku o poznatky vyplývajúce zo skúmania podnikateľskej praxe.</p>



## Charakteristika predkladaného výstupu tvorivej činnosti / Characteristics of the submitted research/ artistic/other output

*Tlačivo VTC slúži na predkladanie výstupov tvorivej činnosti podľa metodiky hodnotenia tvorivých činností (časť V. Metodiky na vyhodnocovanie štandardov) / The form is used to submit the research/artistic/other outputs according to the evaluation methodology of research/artistic/other activities (part V. The Methodology for Standards Evaluation).*

ID konania/ID of the procedure: <sup>1</sup>	
Kód VTC/Code of the research/artistic/other output (RAOO): <sup>1</sup>	

OCA1. Priezvisko hodnotenej osoby / Surname awarded to the assessed person <sup>2</sup>	Stacho	
OCA2. Meno hodnotenej osoby / Name awarded to the assessed person <sup>2</sup>	Zdenko	
OCA3. Tituly hodnotenej osoby / Degrees awarded to the assessed person <sup>2</sup>	doc. Ing., PhD.	
OCA4. Hyperlink na záznam osoby v Registri zamestnancov vysokých škôl / Hyperlink to the entry of the person in the Register of university staff <sup>3</sup>	<a href="https://www.portalvs.sk/regzam/detail/16255">https://www.portalvs.sk/regzam/detail/16255</a>	
OCA5. Oblasť posudzovania / Area of assessment <sup>4</sup>	Ekonomía a manažment	
OCA6. Kategória výstupu tvorivej činnosti / Category of the research/ artistic/other output <i>Výber zo 6 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA6) / Choice from 6 options (see Explanations for OCA6).</i>	Vedecký výstup	
OCA7. Rok vydania výstupu tvorivej činnosti / Year of publication of the research/artistic/other output	2020	
OCA8. ID záznamu v CREPČ alebo CREUČ (ak je) / ID of the record in the Central Registry of Publication Activity (CRPA) or the Central Registry of Artistic Activity (CRAA) <sup>5</sup>	187562	
OCA9. Hyperlink na záznam v CREPČ alebo CREUČ / Hyperlink to the record in CRPA or CRAA <sup>6</sup>	<a href="https://app.crepc.sk/?fn=detailBiblioForm&amp;sid=8DA48F56075EEA6F78083F00B1">https://app.crepc.sk/?fn=detailBiblioForm&amp;sid=8DA48F56075EEA6F78083F00B1</a>	
Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA	OCA10. Hyperlink na záznam v inom verejne prístupnom registri, katalógu výstupov tvorivých činností / Hyperlink to the record in another publicly accessible register, catalogue of research/ artistic/other outputs <sup>7</sup>	<a href="https://scholar.google.com/scholar?cluster=1016321898068739169&amp;hl=sk&amp;as_sdt=0,5">https://scholar.google.com/scholar?cluster=1016321898068739169&amp;hl=sk&amp;as_sdt=0,5</a>
	OCA11. Charakteristika výstupu vo formáte bibliografického záznamu CREPČ alebo CREUČ, ak výstup nie je vo verejne prístupnom registri alebo katalógu výstupov / Characteristics of the output in the format of the CRPA or the CRAA bibliographic record, if the output is not available in a publicly accessible register or catalogue of outputs	
	OCA12. Typ výstupu (ak nie je výstup registrovaný v CREPČ alebo CREUČ) / Type of the output (if the output is not registered in CRPA or CRAA) <i>Výber zo 67 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA12) / Choice from 67 options (see Explanations for OCA12).</i>	
	OCA13. Hyperlink na stránku, na ktorej je výstup sprístupnený (úplný text, iná dokumentácia a podobne) / Hyperlink to the webpage where the output is available (full text, other documentation, etc.)	<a href="https://www.proquest.com/docview/2408451967">https://www.proquest.com/docview/2408451967</a>
	OCA14. Charakteristika autorského vkladu / Characteristics of the author's contribution	34%
	OCA15. Anotácia výstupu s kontextovými informáciami týkajúcimi sa opisu tvorivého procesu a obsahu tvorivej činnosti a pod. / Annotation of the output with contextual information concerning the description of creative process and the content of the research/artistic/other activity, etc. <sup>8</sup> <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i>	

	Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English
OCA16. Anotácia výstupu v anglickom jazyku / Annotation of the output in English <sup>9</sup> Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words	
OCA17. Zoznam najviac 5 najvýznamnejších ohlasov na výstup / List of maximum 5 most significant citations corresponding to the output Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words	<p>[o1] Urbancová, H., &amp; Vrabcová, P. (2020). Factors influencing the setting of educational processes in the context of age management and CSR. <i>Economics &amp; Sociology</i>, 13(3), 218-229.</p> <p>[o1] Urbancová, H., &amp; Vrabcová, P. (2021). Implementing selected strategic documents focused on increasing efficiency and competitiveness of agricultural enterprises in the Czech Republic. <i>Agricultural Economics</i>, 67(4), 144-151.</p> <p>[o1] Kohnová, L., &amp; Papula, J. (2021). Applicability of Hajnal line: impact of culture on country performance in current era.</p> <p>[o1] Vrabcová, P., Urbancová, H., Řehoř, M., &amp; Kadeřábková, D. (2021). Bioeconomy in the Development Context of the Sustainability Global Concept. In <i>WASTE</i> (p. 152).</p> <p>[o1] Vrabcová, P., Urbancová, H., &amp; Petříček, M. (2021). Knowledge and its transfer—key prerequisite for long-term competitive advantage and sustainable business. <i>Knowledge Management Research &amp; Practice</i>, 1-11.</p>
OCA18. Charakteristika dopadu výstupu na spoločensko-hospodársku prax / Characteristics of the output's impact on socio-economic practice Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English	<p>Autori tohto príspevku poukázali na úroveň zmien v zameraní slovenských organizácií na aktivity súvisiace so zapojením všetkých zamestnancov v inovačných procesoch v rokoch 2014 až 2018 na základe čiastkových ukazovateľov, akými sú napr. riadenie činností súvisiacich so zapájaním všetkých zamestnancov do inovačných procesov, koordinované zapájanie všetkých zamestnancov do inovačných procesov v kontexte firemných stratégií, ako aj dostupnosť kreatívnych manažérov v organizáciách. Autori nepovažujú súčasnú úroveň za dostatočnú, avšak stúpajúci trend, deklarovaný výsledkami o výskum, bol hodnotený pozitívne. S ohľadom na skutočnosť, že zapojenie a povzbudenie zamestnancov v inovačné procesy patria medzi kľúčové predpoklady o dosiahnutie efektívneho inovačného prostredia. Autori tvrdia, že zamestnanci, ktorí vidia svoju organizáciu ako atraktívneho zamestnávateľa, ako „skvelé pracovisko“, ako organizáciu, pre ktorú chcú ľudia pracovať a ktorí sa nielen dokážu stotožniť s jej cieľmi, ale aj vidieť potenciál svojho napredovania, sú kľúčové pre zabezpečenie konkurencieschopnosti a pridanej hodnoty v budúcnosti.</p>
OCA19. Charakteristika dopadu výstupu a súvisiacich aktivít na vzdelávací proces / Characteristics of the output and related activities' impact on the educational process Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English	<p>Výstup je orientovaný zapájanie ľudí do inovačných aktivít v organizáciách a je viazaný na výučbu predmetov orientovaných manažment a riadenie ľudských zdrojov v rámci študijného programu Manažment v turizme a hotelierstve. Do vzdelávacieho procesu predovšetkým v predmetoch Inovačný manažment v turizme a hotelierstve, Manažment a manažérske kompetencie, Manažment ľudských zdrojov a Podnikanie v malých a stredných podnikoch boli z tohto výstupu implementované použité postupy a získané poznatky a závery z výsledkov výskumu. Pričom cieľom bolo aktualizovať teoretické východiská o výsledky realizovaných výskumov a tým obohatiť výuku o poznatky vyplývajúce zo skúmania podnikateľskej praxe.</p>