

Charakteristika predkladaného výstupu tvorivej činnosti / Characteristics of the submitted research/ artistic/other output

Tlačivo VTC slúži na predkladanie výstupov tvorivej činnosti podľa metodiky hodnotenia tvorivých činností (časť V. Metodiky na vyhodnocovanie štandardov) / The form is used to submit the research/artistic/other outputs according to the evaluation methodology of research/artistic/other activities (part V. The Methodology for Standards Evaluation).

ID konania/ID of the procedure: ¹ Kód VTC/Code of the research/artistic/other output (RAOO): ¹	
OCA1. Priezvisko hodnotenej osoby / Surname awarded to the assessed person ²	Berešková
OCA2. Meno hodnotenej osoby / Name awarded to the assessed person ²	Janka
OCA3. Tituly hodnotenej osoby / Degrees awarded to the assessed person ²	doc., Ing., PhD., MSc.
OCA4. Hyperlink na záznam osoby v Registri zamestnancov vysokých škôl / Hyperlink to the entry of the person in the Register of university staff ³	https://www.portalvs.sk/regzam/detail/7395
OCA5. Oblasť posudzovania / Area of assessment ⁴	Ekonomika a manažment
OCA6. Kategória výstupu tvorivej činnosti / Category of the research/ artistic/other output <i>Výber zo 6 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA6) / Choice from 6 options (see Explanations for OCA6).</i>	Vedecký výstup / Scientific output
OCA7. Rok vydania výstupu tvorivej činnosti / Year of publication of the research/artistic/other output	2022
OCA8. ID záznamu v CREPČ alebo CREUČ (ak je) / ID of the record in the Central Registry of Publication Activity (CRPA) or the Central Registry of Artistic Activity (CRAA) ⁵	1010925
OCA9. Hyperlink na záznam v CREPČ alebo CREUČ / Hyperlink to the record in CRPA or CRAA ⁶	https://app.crepc.sk/?fn=detailBiblioFormChildG97UJ&sid=849D4996E9A7E8D3A27B3F048753&seo=CREP%C4%8C-detail-%C4%8C%C3%A1nok
Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA OCA10. Hyperlink na záznam v inom verejne prístupnom registri, katalógu výstupov tvorivých činností / Hyperlink to the record in another publicly accessible register, catalogue of research/ artistic/other outputs ⁷	https://scholar.google.sk/scholar?hl=sk&as_sdt=0%2C5&q=The+impact+of+top+management+education+on+the+socially+responsible+management+of+local+government+in+the+context+of+investment+development+&btnG
Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA OCA11. Charakteristika výstupu vo formáte bibliografického záznamu CREPČ alebo CREUČ, ak výstup nie je vo verejne prístupnom registri alebo katalógu výstupov / Characteristics of the output in the format of the CRPA or the CRAA bibliographic record, if the output is not available in a publicly accessible register or catalogue of outputs	
Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA OCA12. Typ výstupu (ak nie je výstup registrovaný v CREPČ alebo CREUČ) / Type of the output (if the output is not registered in CRPA or CRAA) <i>Výber zo 67 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA12) / Choice from 67 options (see Explanations for OCA12).</i>	
Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA OCA13. Hyperlink na stránku, na ktorej je výstup sprístupnený (úplný text, iná dokumentácia a podobne) / Hyperlink to the webpage where the output is available (full text, other documentation, etc.)	https://ideas.repec.org/a/ssi/jouesi/v10y2022i2p608-622.htm
Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA OCA14. Charakteristika autorského vkladu / Characteristics of the author's contribution	25 %
Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA OCA15. Anotácia výstupu s kontextovými informáciami týkajúcimi sa opisu tvorivého procesu a obsahu tvorivej činnosti a pod. / Annotation of the output with contextual information concerning the description of creative process and the content of the research/artistic/other activity, etc. ⁸ <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i>	

Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English	
OCA16. Anotácia výstupu v anglickom jazyku / Annotation of the output in English ⁹Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words	Limited public budgets of local governments, socio-economic crises, environmental and waste issues create increased demands on their expenditures. In this context, it is necessary to manage available resources economically and responsibly, which is also an effective communication tool. The scientific study focuses on examining the correlation between the achieved education of local government top management and responsible leadership in the conditions of the Slovak Republic. As a primary indicator in the scientific output, we monitor the total debt per capita, which we do not primarily perceive as an element of irresponsible management, but rather as a tendency of statutory and parliamentary bodies to enter into credit relationships due to development activities and investments. We perceive investment activities in the context of achieved education as a positive communication tool that creates suitable conditions for future responsible and sustainable management. The scientific objective of the study is to point out, from the point of view of theoretical foundations, the role of education and knowledge in managing and achieving economic and social effects based on the analysis of the relationship between selected education indicators and total debt as a result of investment development. The uniqueness and rarity of the scientific study is the size of the research sample and the underestimated interest in addressing the relationship between education and economic development. Based on the results, it was possible to define a barrier to the positive effects of education: the size of the local government. Identifying barriers forms the basis for creating positive changes that have a significant impact on socio-economic practice.
OCA17. Zoznam najviac 5 najvýznamnejších ohlasov na výstup / List of maximum 5 most significant citations corresponding to the output Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words	Quality and Innovations as Factors Influencing the Pricing Policy of Hotels in Historical Buildings in the Slovak Republic / Čirčová, Vanda [Autor, 50%]; Gburová, Jaroslava [Autor, 50%]; International Business Information Management Association Conference (IBIMA), 42 [22.11.2023-23.11.2023, Sevilla, Španielsko] Perception of Cryptocurrencies by Slovak Consumers / Vadkertiová, Andrea [Autor, 25%]; Gburová, Jaroslava [Autor, 25%]; Matušíková, Daniela [Autor, 25%]; Mikle, Lenka [Autor, 25%]; International Business Information Management Association Conference (IBIMA), 42 [22.11.2023-23.11.2023, Sevilla, Španielsko]. MATUŠÍKOVÁ, Daniela. Hospitality in heritage objects in Slovak conditions and its digital innovations. In Smart Tourism, 2023, vol. 4, no. 1, pp. 1-10. ISSN 2810-9821. DZUROV VARGOVÁ, Tünde. UDRŽATEĽNOSŤ CESTOVNÉHO RUCHU V NÁRODNOM PARKU POLONINY. In Cestovný ruch: Inovácie, trendy a udržateľná budúcnosť. Vedecký zborník. Prešov : Vydavateľstvo Prešovskej univerzity, 2023, s. 90-101. ISBN 978-80-555-3209-7. GBUROVÁ, Jaroslava - LUKÁČ, Michal. INOVÁCIE A UDRŽATEĽNÁ MARKETINGOVÁ KOMUNIKÁCIA MÚZEÍ. In Cestovný ruch: Inovácie, trendy a udržateľná budúcnosť. Vedecký zborník. Prešov : Prešovská univerzita, 2023, s. 34-41. ISBN 978-80-555-3209-7.
OCA18. Charakteristika dopadu výstupu na spoločensko-hospodársku prax / Characteristics of the output's impact on socio-economic practice Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English	Výsledky štúdie poukazujú na význam vzdelania vrcholového manažmentu samospráv pri zodpovednom hospodárení s verejnými zdrojmi. Identifikovaný vzťah medzi dosiahnutým vzdelaním a celkovým dlhom na obyvateľa (ako dôsledkom rozvojových investícií) ukazuje, že kvalifikované vedenie samosprávy je schopné efektívnejšie plánovať a realizovať investície, ktoré prispievajú k dlhodobu udržateľnému rozvoju. Z hľadiska spoločensko-hospodárskej praxe má štúdia viacnásobný prínos. Podporuje význam odborného vzdelávania a profesionálneho rozvoja verejných činiteľov, čím vytvára základ pre efektívnejšie verejné politiky a lepšie využitie verejných rozpočtov. Výstup zároveň zlepšuje komunikáciu medzi samosprávou a verejnosťou, keďže dlh prezentuje ako investičný nástroj, nie ako prejav nehospodárnosti. Dôležitým zistením je, že veľkosť samosprávy predstavuje bariéru pri prenose pozitívnych účinkov vzdelania, čo naznačuje potrebu diferencovaného prístupu k podpore rozvoja menších obcí. Výsledky môžu slúžiť ako odborný podklad pre tvorcov verejných politík a reformy samosprávneho riadenia. / The results of the study point to the importance of education of top management of local governments in responsible management of public resources. The identified relationship between education and total

	debt per capita (as a result of development investments) shows that qualified local government leadership is able to plan and implement investments that contribute to long-term sustainable development more effectively. From the point of view of socio-economic practice, the study has multiple benefits. It supports the importance of vocational education and professional development of public officials, thereby creating a basis for more effective public policies and better use of public budgets. At the same time, the output improves communication between local government and the public, as it presents debt as an investment tool, not as a manifestation of wastefulness. An important finding is that the size of local government represents a barrier to the transfer of positive effects of education, which indicates the need for a differentiated approach to supporting the development of smaller municipalities. The results can serve as an expert basis for public policy makers and local government management reforms.
OCA19. Charakteristika dopadu výstupu a súvisiacich aktivít na vzdelávací proces / Characteristics of the output and related activities' impact on the educational process Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English	Vedecký výskum je orientovaný na problematiku vrcholového manažérskeho vzdelávania, ktoré zohráva kľúčovú úlohu pri formovaní spoločensky zodpovedného riadenia samosprávy, najmä v kontexte investičného rozvoja. Poskytuje manažérom a lídrom v samosprávach znalosti, nástroje a schopnosti, ktoré im umožňujú plánovať a realizovať investičné projekty tak, aby boli udržateľné, efektívne a zohľadňovali potreby všetkých zainteresovaných strán. Jeho vplyv je výrazný aj pri napr. budovaní vodcovských schopností, strategickom leadershipe, krízovom manažmente. Načrtnuté témy sú pretavené do výučby predmetu Manažment študijného programu Manažment v turizme a hotelierstve. Do vzdelávacieho procesu boli z tohto výstupu implementované a použité postupy, získané poznatky, závery z výsledkov výskumu. Primárnym edukačným cieľom bolo a je získať inovatívne poznatky, overené praxou, podporené použitými štatistickými metódami a na základe takto získaných poznatkov ich pretavenie, rozvíjanie, uchovávanie a šírenie do vzdelávacieho procesu a tým prispieť k rozvoju vzdelanosti, poznania v súlade s potrebami vedomostnej spoločnosti. /Scientific research is focused on the issue of top management education, which plays a key role in shaping socially responsible local government management, especially in the context of investment development. It provides managers and leaders in local governments with the knowledge, tools and skills that enable them to plan and implement investment projects in a way that is sustainable, effective and takes into account the needs of all stakeholders. Its impact is also significant in, for example, building leadership skills, strategic leadership, crisis management. The outlined topics are incorporated into the teaching of the Management subject in the Tourism and Hospitality Management study program. The procedures, knowledge gained, and conclusions from the research results were implemented and used in the educational process. The primary educational goal was and is to acquire innovative knowledge, verified by practice, supported by the statistical methods used, and based on the knowledge thus acquired, to transform, develop, preserve and disseminate it into the educational process and thus contribute to the development of education and knowledge in accordance with the needs of the knowledge society.

Charakteristika predkladaného výstupu tvorivej činnosti / Characteristics of the submitted research/ artistic/other output

Tlačivo VTC slúži na predkladanie výstupov tvorivej činnosti podľa metodiky hodnotenia tvorivých činností (časť V. Metodiky na vyhodnocovanie štandardov) / The form is used to submit the research/artistic/other outputs according to the evaluation methodology of research/artistic/other activities (part V. The Methodology for Standards Evaluation).

ID konania/ID of the procedure: ¹	
Kód VTC/Code of the research/artistic/other output (RAOO): ¹	

OCA1. Priezvisko hodnotenej osoby / Surname awarded to the assessed person ²	Berešková
OCA2. Meno hodnotenej osoby / Name awarded to the assessed person ²	Janka
OCA3. Tituly hodnotenej osoby / Degrees awarded to the assessed person ²	doc., Ing., PhD., MSc.
OCA4. Hyperlink na záznam osoby v Registri zamestnancov vysokých škôl / Hyperlink to the entry of the person in the Register of university staff ³	https://www.portalvs.sk/regzam/detail/7395
OCA5. Oblasť posudzovania / Area of assessment ⁴	Ekonomika a manažment
OCA6. Kategória výstupu tvorivej činnosti / Category of the research/ artistic/other output <i>Výber zo 6 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA6) / Choice from 6 options (see Explanations for OCA6).</i>	Vedecký výstup / Scientific output
OCA7. Rok vydania výstupu tvorivej činnosti / Year of publication of the research/artistic/other output	2023
OCA8. ID záznamu v CREPČ alebo CREUČ (ak je) / ID of the record in the Central Registry of Publication Activity (CRPA) or the Central Registry of Artistic Activity (CRAA) ⁵	1121172
OCA9. Hyperlink na záznam v CREPČ alebo CREUČ / Hyperlink to the record in CRPA or CRAA ⁶	https://app.crepc.sk/?fn=detailBiblioFormChildKUDMN&sid=B5763CCD E18C1AF36E6F5A6AE4EF&seo=CREP%C4%8C-detail-%C4%8C%C3%A1nok

Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA	OCA10. Hyperlink na záznam v inom verejne prístupnom registri, katalógu výstupov tvorivých činností / Hyperlink to the record in another publicly accessible register, catalogue of research/ artistic/other outputs ⁷	
OCA11. Charakteristika výstupu vo formáte bibliografického záznamu CREPČ alebo CREUČ, ak výstup nie je vo verejne prístupnom registri alebo katalógu výstupov / Characteristics of the output in the format of the CRPA or the CRAA bibliographic record, if the output is not available in a publicly accessible register or catalogue of outputs		
OCA12. Typ výstupu (ak nie je výstup registrovaný v CREPČ alebo CREUČ) / Type of the output (if the output is not registered in CRPA or CRAA) <i>Výber zo 67 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA12) / Choice from 67 options (see Explanations for OCA12).</i>		
OCA13. Hyperlink na stránku, na ktorej je výstup sprístupnený (úplný text, iná dokumentácia a podobne) / Hyperlink to the webpage where the output is available (full text, other documentation, etc.)	https://jssidoi.org/jesi/article/1158	
OCA14. Charakteristika autorského vkladu / Characteristics of the author's contribution	20 %	
OCA15. Anotácia výstupu s kontextovými informáciami týkajúcimi sa opisu tvorivého procesu a obsahu tvorivej činnosti a pod. / Annotation of the output with contextual information concerning the description of creative process and the content of the research/artistic/other activity, etc. ⁸		

<i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i> <i>Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</i>	
OCA16. Anotácia výstupu v anglickom jazyku / Annotation of the output in English ⁹<i>Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words</i>	Sport as a public benefit activity has social and economic significance and contributes to the objectives of national economies and the European Union. The economic perspective on sport includes an assessment of the costs and benefits associated with sports activities and sports can be categorized according to their public benefit nature. Despite the specificities of sport, the analysis of the efficiency of institutions providing sports activities is as important as in other sectors of the public sector. The aim of this paper is to evaluate the success of individual sports in a selected public sector organization using DEA analysis with a focus on technical efficiency. The paper covers the years 2016-2019, where sports are considered as separate units with their own management. The analysis of the efficiency of institutions providing sports activities using DEA analysis is not common, as the availability of relevant data limits quantitative analyses. Although sport is a public good, the assessment of the efficiency of these institutions is crucial for the optimization of their activities. This specific analysis is essential, as it is for other public sector organisations, as it helps to identify areas for improvement and more efficient use of available resources. The article highlights the importance of assessing the efficiency of sport, which is becoming an important area within general economics and the economics of sport. Finding optimal ways of using resources in sport is a challenge, especially when it comes to individual sports under the auspices of the relevant organisations.
OCA17. Zoznam najviac 5 najvýznamnejších ohlasov na výstup / List of maximum 5 most significant citations corresponding to the output <i>Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words</i>	ALQASIMI, Salem Abdulrahman, et al. A Review of the Impact of Institutions on Public Sector Efficiency. International Review of Management and Marketing, 2025, 15.3: 352.
OCA18. Charakteristika dopadu výstupu na spoločensko-hospodársku prax / Characteristics of the output's impact on socio-economic practice <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i> <i>Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</i>	Výstup má významný dopad na spoločensko-hospodársku prax tým, že prináša uplatnenie analytického prístupu DEA do hodnotenia efektívnosti športových aktivít v prostredí verejného sektora. Upozorňuje na potrebu optimalizácie využívania verejných zdrojov v športe a vytvára predpoklady pre transparentnejšie a objektívnejšie rozhodovanie v oblasti financovania a riadenia športových organizácií. Tento prístup pomáha identifikovať nedostatočne výkonné športy a vytvára priestor pre ich manažérске zlepšenie, čo môže viesť k efektívnejšiemu napĺňaniu verejnoprospešných cieľov športu. Výsledky výskumu môžu slúžiť ako podklad pre verejnú správu, samosprávu i športové zväzy pri plánovaní, pridelovaní finančných prostriedkov a nastavovaní výkonových ukazovateľov. Príspevok tak posilňuje postavenie športu ako ekonomicky významnej zložky spoločnosti s vplyvom na zdravie obyvateľstva, zamestnanosť a sociálnu inklúziu. /The output has a significant impact on socio-economic practice by bringing the application of the DEA analytical approach to the assessment of the effectiveness of sports activities in the public sector environment. It draws attention to the need to optimize the use of public resources in sports and creates the conditions for more transparent and objective decision-making in the area of financing and management of sports organizations. This approach helps to identify underperforming sports and creates space for their managerial improvement, which can lead to more effective fulfillment of the public benefit goals of sports. The research results can serve as a basis for public administration, local governments and sports associations in planning, allocating funds and setting performance indicators. The contribution thus strengthens the position of sports as an economically significant component of society with an impact on the health of the population, employment and social inclusion.
OCA19. Charakteristika dopadu výstupu a súvisiacich aktivít na vzdelávací proces / Characteristics of the output and related activities' impact on the educational process <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i> <i>Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</i>	Výstup významne obohacuje vzdelávací proces v predmete Manažment, študijného program Manažment v turizme a hotelierstve. Zavedenie konceptu analýzy technickej efektívnosti pomocou DEA do hodnotenia športových aktivít umožňuje študentom porozumieť praktickému využitiu nástrojov operačného výskumu a ekonomickej analýzy v oblasti športu, ktorá je často vnímaná najmä spoločensky, menej však analyticky. Príspevok môže slúžiť ako konkrétny príklad využitia dátovo orientovaného hodnotenia výkonu v oblasti verejnej politiky, čím podporuje analytické, kritické a rozhodovacie schopnosti študentov. Navyše môže byť využitý ako prípadová štúdia v rámci výučby predmetov zameraných na efektívnosť verejných výdavkov, športovú ekonomiku či hodnotenie verejných služieb. /The output significantly enriches the educational process in the subject

	<i>of Management, study program Management in Tourism and Hospitality. The introduction of the concept of technical efficiency analysis using DEA into the evaluation of sports activities allows students to understand the practical use of operational research tools and economic analysis in the field of sports, which is often perceived mainly socially, but less analytically. The contribution can serve as a concrete example of the use of data-oriented performance evaluation in the field of public policy, thereby supporting the analytical, critical and decision-making skills of students. In addition, it can be used as a case study in the teaching of subjects focused on the effectiveness of public spending, sports economics or the evaluation of public services.</i>
--	---

Charakteristika predkladaného výstupu tvorivej činnosti / Characteristics of the submitted research/ artistic/other output

Tlačivo VTC slúži na predkladanie výstupov tvorivej činnosti podľa metodiky hodnotenia tvorivých činností (časť V. Metodiky na vyhodnocovanie štandardov) / The form is used to submit the research/artistic/other outputs according to the evaluation methodology of research/artistic/other activities (part V. The Methodology for Standards Evaluation).

ID konania/ID of the procedure: ¹ Kód VTC/Code of the research/artistic/other output (RAOO): ¹	
OCA1. Priezvisko hodnotenej osoby / Surname awarded to the assessed person ²	Beresecká
OCA2. Meno hodnotenej osoby / Name awarded to the assessed person ²	Janka
OCA3. Tituly hodnotenej osoby / Degrees awarded to the assessed person ²	doc., Ing., PhD., MSc.
OCA4. Hyperlink na záznam osoby v Registri zamestnancov vysokých škôl / Hyperlink to the entry of the person in the Register of university staff ³	https://www.portalvs.sk/regzam/detail/7395
OCA5. Oblasť posudzovania / Area of assessment ⁴	Ekonomia a manažment
OCA6. Kategória výstupu tvorivej činnosti / Category of the research/ artistic/other output <i>Výber zo 6 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA6) / Choice from 6 options (see Explanations for OCA6).</i>	Vedecký výstup / Scientific output
OCA7. Rok vydania výstupu tvorivej činnosti / Year of publication of the research/artistic/other output	2020
OCA8. ID záznamu v CREPČ alebo CREUČ (ak je) / ID of the record in the Central Registry of Publication Activity (CRPA) or the Central Registry of Artistic Activity (CRAA) ⁵	222154
OCA9. Hyperlink na záznam v CREPČ alebo CREUČ / Hyperlink to the record in CRPA or CRAA ⁶	https://app.crepc.sk/?fn=detailBiblioFormChildCAU0F&sid=E8E9ABE8FCE661A05E9E06B5A6&seo=CREP%C4%8C-detail-%C4%8C%C3%A1nok
Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA	OCA10. Hyperlink na záznam v inom verejne prístupnom registri, katalógu výstupov tvorivých činností / Hyperlink to the record in another publicly accessible register, catalogue of research/ artistic/other outputs ⁷
	https://scholar.google.com/scholar?hl=sk&as_sdt=0%2C5&q=Cooperation+between+municipalities+and+the+private+sector+in+the+field+of+tourism+&btnG=
	OCA11. Charakteristika výstupu vo formáte bibliografického záznamu CREPČ alebo CREUČ, ak výstup nie je vo verejne prístupnom registri alebo katalógu výstupov / Characteristics of the output in the format of the CRPA or the CRAA bibliographic record, if the output is not available in a publicly accessible register or catalogue of outputs
	OCA12. Typ výstupu (ak nie je výstup registrovaný v CREPČ alebo CREUČ) / Type of the output (if the output is not registered in CRPA or CRAA) <i>Výber zo 67 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA12) / Choice from 67 options (see Explanations for OCA12).</i>
	OCA13. Hyperlink na stránku, na ktorej je výstup sprístupnený (úplný text, iná dokumentácia a podobne) / Hyperlink to the webpage where the output is available (full text, other documentation, etc.)
	https://app.crepc.sk/?fn=detailBiblioFormChildGMKM9&sid=E8E9ABE8FCE661A05E9E06B5A6&seo=CREP%C4%8C-detail-%C4%8C%C3%A1nok
	OCA14. Charakteristika autorského vkladu / Characteristics of the author's contribution
	50 %
	OCA15. Anotácia výstupu s kontextovými informáciami týkajúcimi sa opisu tvorivého procesu a obsahu tvorivej činnosti a pod. / Annotation of the output with contextual information concerning the description of creative process and the content of the research/artistic/other activity, etc. ⁸ <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i>

Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English	
OCA16. Anotácia výstupu v anglickom jazyku / Annotation of the output in English ⁹Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words	The public sector very often faces a lack of financial resources needed to finance tourism projects. In this context, various models of public-private partnerships appear to be suitable solutions. The private sector is more efficient than the public sector in implementing large infrastructure projects that need to be implemented in the field of tourism, and moreover, the use of public-private partnership (PPP) models does not have an immediate impact on public budgets. The aim of the article is to analyze the selected PPP model in the field of tourism at the local level in the conditions of the Slovak Republic. Municipalities conclude PPP projects with tourism enterprises in order to create local tourism organizations (LOC). LOC is a legal entity established under Act No. 91/2010 Coll. on the Support of Tourism. It supports and creates conditions for the development of tourism in its territory and protects the interests of its members. Data for the analysis were obtained from the LOC Register in the Slovak Republic and the FINSTAT database. The results of the analysis show that in 2018 there were 35 long-term business partnerships (LTOs) in the Slovak Republic, involving 953 entities and 269 municipalities. At the same time, a statistically significant dependence of selected economic benefits resulting from this PPP model was demonstrated.
OCA17. Zoznam najviac 5 najvýznamnejších ohlasov na výstup / List of maximum 5 most significant citations corresponding to the output Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words	ALMEIDA, Sofia - CAMPOS, Ana Cláudia - COSTA, Carlos - SIMÕES, José Manuel. Competing through coompetition: A strategy for success in hotel marketing consortia. In Journal of Mediterranean Tourism Research, 2021, vol. 1, no. 1, pp. 39-52. ISSN 2770-7555 (online). WAHL, Mike Franz - GERSTLBERGER, Wolfgang Dieter - BAUMANN, Bernhard. Change Management in the Context of Decision-Making Behaviour of Local Politicians Regarding Inter-Municipal Cooperation: A Look at the Example of Destination Management. In: Scientific Papers of the University of Pardubice, Series D: Faculty of Economics and Administration, 2023-01-01, 31, 2, pp. ISSN 1211555X., Registrované v: SCOPUS, WOS Dai, R., & Zhang, C. (2024). Performance analysis of PPP models in rural tourism projects of Shandong Province based on DEA and super-DEA. <i>PloS one</i>, 19(12), e0312380. Sampieri, S. a Mazzetto, S. (2025). Verejno-súkromné partnerstvo pre trvalo udržateľný rozvoj cestovného ruchu a pohostinstva: Porovnanie medzi Talianskom a Saudskou Arábiou. <i>Sustainability</i>, 17 (15), 6662. Gerstlberger, W. D., Wahl, M. F., & Baumann, B. (2023). Change management in the context of decision-making behaviour of local politicians regarding inter-municipal cooperation. <i>Scientific Papers of the University of Pardubice. Series D. Faculty of Economics and Administration</i>, 31(2).
OCA18. Charakteristika dopadu výstupu na spoločensko-hospodársku prax / Characteristics of the output's impact on socio-economic practice Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English	Výstup má praktický význam pre tvorcov verejných politík, samosprávy aj podnikateľské subjekty pôsobiace v cestovnom ruchu. Identifikácia vzťahov medzi zapojením obcí do verejno-súkromných partnerstiev, objemom poskytnutých dotácií a príjmami z ubytovania poskytuje podklady pre efektívnejšie nastavovanie modelov verejno-súkromnej spolupráce v cestovnom ruchu. Zistenia umožňujú optimalizovať alokáciu finančných zdrojov, podporiť udržateľný rozvoj destinácií a zvýšiť výkonnostný potenciál obcí bez nutnosti okamžitých úspor. Aplikácia týchto poznatkov v praxi prispieva k vyššej kvalite služieb, lepšej koordinácii aktérov a dlhodobej konkurencieschopnosti regiónov SR v turizme. / The output has practical significance for public policy makers, local governments and business entities operating in the tourism industry. Identification of the relationships between the involvement of municipalities in the GSP, the volume of subsidies provided and income from accommodation provides data for more effective setting of models of public-private cooperation in tourism. The findings allow optimizing the allocation of financial resources, supporting the sustainable development of destinations and increasing the performance potential of municipalities without the need for immediate savings. The application of this knowledge in practice contributes to higher quality of services, better coordination of actors and long-term competitiveness of regions of the Slovak Republic in tourism.

OCA19. Charakteristika dopadu výstupu a súvisiacich aktivít na vzdelávací proces / Characteristics of the output and related activities' impact on the educational process <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i> <i>Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</i>	Výstup je orientovaný na prínos spolupráce aktérov rozvoja cestovného ruchu v území. Tieto oblasti sa navzájom ovplyvňujú, prepájajú a úzko súvisia s kvalitou poskytovania verejných služieb na úrovni územných celkov, zdieľaním znalostí a osvedčených postupov, udržateľnosťou a inováciami. Načrtnuté témy sú pretavené do výučby predmetov Manažment, Podnikanie v malých a stredných podnikoch v rámci študijného programu Manažment v turizme a hotelierstve. Primárnym edukačným cieľom bolo a je získať inovatívne poznatky, overené praxou, podporené použitými štatistickými metódami a na základe takto získaných poznatkov ich pretavenie, rozvíjanie, uchovávanie a šírenie do vzdelávacieho procesu a tým prispieť k rozvoju vzdelanosti, poznania v súlade s potrebami vedomostnej spoločnosti. /The output is oriented towards the benefits of cooperation between tourism development actors in the territory. These areas influence each other, interconnect and are closely related to the quality of public service provision at the level of territorial units, sharing of knowledge and best practices, sustainability and innovation. The outlined topics are incorporated into the teaching of Management and Entrepreneurship in Small and Medium-Sized Enterprises within the Tourism and Hospitality Management study program. The primary educational goal was and is to acquire innovative knowledge, verified by practice, supported by the statistical methods used and, based on the knowledge thus acquired, to transform, develop, preserve and disseminate it into the educational process and thus contribute to the development of education and knowledge in accordance with the needs of the knowledge society.

Charakteristika predkladaného výstupu tvorivej činnosti / Characteristics of the submitted research/ artistic/other output

Tlačivo VTC slúži na predkladanie výstupov tvorivej činnosti podľa metodiky hodnotenia tvorivých činností (časť V. Metodiky na vyhodnocovanie štandardov) / The form is used to submit the research/artistic/other outputs according to the evaluation methodology of research/artistic/other activities (part V. The Methodology for Standards Evaluation).

ID konania/ID of the procedure: ¹	
Kód VTC/Code of the research/artistic/other output (RAOO): ¹	

OCA1. Priezvisko hodnotenej osoby / Surname awarded to the assessed person ²	Berešková
OCA2. Meno hodnotenej osoby / Name awarded to the assessed person ²	Janka
OCA3. Tituly hodnotenej osoby / Degrees awarded to the assessed person ²	doc., Ing., PhD., MSc.
OCA4. Hyperlink na záznam osoby v Registri zamestnancov vysokých škôl / Hyperlink to the entry of the person in the Register of university staff ³	https://www.portalvs.sk/regzam/detail/7395
OCA5. Oblasť posudzovania / Area of assessment ⁴	Ekonomika a manažment
OCA6. Kategória výstupu tvorivej činnosti / Category of the research/ artistic/other output <i>Výber zo 6 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA6) / Choice from 6 options (see Explanations for OCA6).</i>	Vedecký výstup / Scientific output
OCA7. Rok vydania výstupu tvorivej činnosti / Year of publication of the research/artistic/other output	2023
OCA8. ID záznamu v CREPČ alebo CREUČ (ak je) / ID of the record in the Central Registry of Publication Activity (CRPA) or the Central Registry of Artistic Activity (CRAA) ⁵	1069598
OCA9. Hyperlink na záznam v CREPČ alebo CREUČ / Hyperlink to the record in CRPA or CRAA ⁶	https://app.crepc.sk/?fn=detailBiblioForm&sid=5E43C523DBCDA7252B17442678B9
Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA	OCA10. Hyperlink na záznam v inom verejne prístupnom registri, katalógu výstupov tvorivých činností / Hyperlink to the record in another publicly accessible register, catalogue of research/ artistic/other outputs ⁷
	https://www.cceol.com/search/article-detail?id=1179507
	OCA11. Charakteristika výstupu vo formáte bibliografického záznamu CREPČ alebo CREUČ, ak výstup nie je vo verejne prístupnom registri alebo katalógu výstupov / Characteristics of the output in the format of the CRPA or the CRAA bibliographic record, if the output is not available in a publicly accessible register or catalogue of outputs
	OCA12. Typ výstupu (ak nie je výstup registrovaný v CREPČ alebo CREUČ) / Type of the output (if the output is not registered in CRPA or CRAA) <i>Výber zo 67 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA12) / Choice from 67 options (see Explanations for OCA12).</i>
	OCA13. Hyperlink na stránku, na ktorej je výstup sprístupnený (úplný text, iná dokumentácia a podobne) / Hyperlink to the webpage where the output is available (full text, other documentation, etc.)
	https://www.cceol.com/search/journal-detail?id=1499
	OCA14. Charakteristika autorského vkladu / Characteristics of the author's contribution
	22 %
	OCA15. Anotácia výstupu s kontextovými informáciami týkajúcimi sa opisu tvorivého procesu a obsahu tvorivej činnosti a pod. / Annotation of the output with contextual information concerning the description of creative process and the content of the research/artistic/other activity, etc. ⁸ <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i>

Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English	
OCA16. Anotácia výstupu v anglickom jazyku / Annotation of the output in English ⁹Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words	Education, training and knowledge have always been a basic prerequisite for social and economic development. Society – economic crises, shocks in the global economy, environmental problems constantly create greater pressure on public budgets. The aim of the scientific state is to point out the importance and influence of education and knowledge in managing and achieving economic, social and societal effects. The research sample consisted of a basic set of 2922 municipalities, which represents 99.83% of the total number of municipalities in the Slovak Republic. This set was divided into 10 size categories, in which 4 categories of achieved education of local government representatives were determined. Correlation regression analysis was used to analyze the influence of achieved education on local government management and economic results of the municipality. When analyzing the dependence in local government, the qualification structures of management, the size of the local government were taken into account as independent variables and the individual performance parameters as dependent variables, namely the economic result per capita as a key parameter. The work also used the chi-square test, Fisher's test and Spearman's coefficient. The research results refuted the published findings presented in foreign and domestic studies, which confirm the positive impact of education on economies. This relationship was not confirmed in 2922 surveyed municipalities of the Slovak Republic. The output was a summary of the mutual influences of the pillars of social responsibility, where qualification requirements and required competencies could contribute to or influence the efficiency and responsible management of local government.
OCA17. Zoznam najviac 5 najvýznamnejších ohlasov na výstup / List of maximum 5 most significant citations corresponding to the output Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words	Gavkalova, N., Akimova, L., & Akimov, O. (2023). Anti-crisis management mechanism in the digital age. <i>Marketing i menedžment innovacij</i>, 14(4), 188-199. Ємельянов, В. М. (2023). СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.
OCA18. Charakteristika dopadu výstupu na spoločensko-hospodársku prax / Characteristics of the output's impact on socio-economic practice Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English	Výstupy štúdie poukazujú na dôležitosť prehodnotenia zaužívaných predstáv o vplyve vzdelania na ekonomickú výkonnosť samospráv. Analýza 2922 obcí Slovenskej republiky, takmer celého územia, ukázala, že v podmienkach SR sa priame prepojenie medzi vzdelanostnou štruktúrou manažmentu a ekonomickým výsledkom obce na obyvateľa nepotvrdilo. Ide o zásadné zistenie, ktoré vyvracia viaceré doteraz publikované domáce i zahraničné štúdie. Z hľadiska spoločensko-hospodárskej praxe štúdia prináša dôležité poznatky pre verejnú politiku. Poukazuje na potrebu komplexnejšieho prístupu k hodnoteniu efektívnosti samospráv, kde vzdelanie síce ostáva kľúčovým predpokladom, no jeho účinnosť je podmienená ďalšími faktormi – napr. veľkosťou samosprávy, lokálnym kontextom či praktickými skúsenosťami. Výsledky môžu podnietiť revíziu systému hodnotenia a výberu predstaviteľov obcí, ako aj definovanie nových kompetenčných rámcov. Zároveň výskum podporuje význam zodpovedného riadenia v kontexte spoločenskej zodpovednosti a naznačuje, že kvalifikačné predpoklady by mali byť prepojené s konkrétnymi zručnosťami a osobnostnými predpokladmi pre efektívne vedenie verejných inštitúcií. /The study's findings point to the importance of reassessing the conventional wisdom about the impact of education on the economic performance of local governments. An analysis of 2,922 municipalities in the Slovak Republic – almost the entire territory – showed that in the Slovak Republic, a direct link between the educational structure of management and the economic performance of a municipality per capita has not been confirmed. This is a fundamental finding that refutes several domestic and foreign studies published so far. From the perspective of socio-economic practice, the study brings important insights for public policy. It points to the need for a more comprehensive approach to assessing the effectiveness of local governments, where education remains a key prerequisite, but its effectiveness is conditioned by other factors – e.g. the size of the local government, the local context or practical experience. The results may prompt a revision of the system of evaluation and selection of municipal representatives, as well as the definition of new competence frameworks. At the same time, research supports the importance of responsible governance in the context of social responsibility and suggests that qualification requirements should

	be linked to specific skills and personality requirements for effective leadership of public institutions.
OCA19. Charakteristika dopadu výstupu a súvisiacich aktivít na vzdelávací proces / Characteristics of the output and related activities' impact on the educational process <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i> <i>Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</i>	Výstup je orientovaný na vzdelanie, kompetencie a rozvoj ľudských zdrojov, ktoré sú neoddeliteľne prepojené a vzájomne sa ovplyvňujú, pričom kvalitné vzdelanie je kľúčovým faktorom, ktorý podporuje rôzne aspekty rozvoja na individuálnej, komunitnej aj spoločenskej úrovni. Súvislosť možno vnímať v oblastiach ekonomického, sociálneho, politicko-inštitucionálneho, kultúrno-morálneho, udržateľného, osobnostného rozvoja. Výsledky výskumu sú pretavené do výučby predmetu Manažment študijného programu Manažment v turizme a hotelierstve. Do vzdelávacieho procesu boli z tohto výstupu implementované a použité postupy, získané poznatky, závery z výsledkov výskumu. Primárnym edukačným cieľom bolo a je získať inovatívne poznatky, overené praxou, podporené použitými štatistickými metódami a na základe takto získaných poznatkov ich pretavenie, rozvíjanie, uchovávanie a šírenie do vzdelávacieho procesu a tým prispieť k rozvoju vzdelanosti, poznania v súlade s potrebami vedomostnej spoločnosti. /The output is oriented towards education, competencies and development of human resources, which are inextricably linked and mutually influence each other, with quality education being a key factor that supports various aspects of development at the individual, community and societal levels. The connection can be perceived in the areas of economic, social, political-institutional, cultural-moral, sustainable, and personal development. The results of the research are incorporated into the teaching of the Management course in the Tourism and Hospitality Management study program. The procedures, knowledge obtained, and conclusions from the research results were implemented and used in the educational process from this output. The primary educational goal was and is to obtain innovative knowledge, verified by practice, supported by the statistical methods used, and based on the knowledge thus obtained, to transform, develop, preserve and disseminate it into the educational process and thus contribute to the development of education and knowledge in accordance with the needs of the knowledge society.

Charakteristika predkladaného výstupu tvorivej činnosti / Characteristics of the submitted research/ artistic/other output

Tlačivo VTC slúži na predkladanie výstupov tvorivej činnosti podľa metodiky hodnotenia tvorivých činností (časť V. Metodiky na vyhodnocovanie štandardov) / The form is used to submit the research/artistic/other outputs according to the evaluation methodology of research/artistic/other activities (part V. The Methodology for Standards Evaluation).

ID konania/ID of the procedure: ¹	
Kód VTC/Code of the research/artistic/other output (RAOO): ¹	

OCA1. Priezvisko hodnotenej osoby / Surname awarded to the assessed person ²	Berešková
OCA2. Meno hodnotenej osoby / Name awarded to the assessed person ²	Janka
OCA3. Tituly hodnotenej osoby / Degrees awarded to the assessed person ²	doc., Ing., PhD., MSc.
OCA4. Hyperlink na záznam osoby v Registri zamestnancov vysokých škôl / Hyperlink to the entry of the person in the Register of university staff ³	https://www.portalvs.sk/regzam/detail/7395
OCA5. Oblasť posudzovania / Area of assessment ⁴	Ekonomika a manažment
OCA6. Kategória výstupu tvorivej činnosti / Category of the research/ artistic/other output <i>Výber zo 6 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA6) / Choice from 6 options (see Explanations for OCA6).</i>	Vedecký výstup / Scientific output
OCA7. Rok vydania výstupu tvorivej činnosti / Year of publication of the research/artistic/other output	2023
OCA8. ID záznamu v CREPČ alebo CREUČ (ak je) / ID of the record in the Central Registry of Publication Activity (CRPA) or the Central Registry of Artistic Activity (CRAA) ⁵	1069852
OCA9. Hyperlink na záznam v CREPČ alebo CREUČ / Hyperlink to the record in CRPA or CRAA ⁶	https://app.crepc.sk/?fn=detailBiblioFormChildE137MS&sid=5E43C523DBCDA725261B4E2678B9&seo=CREP%C4%8C-detail-kapitola-/-pr%C3%ADspevok
Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA	OCA10. Hyperlink na záznam v inom verejne prístupnom registri, katalógu výstupov tvorivých činností / Hyperlink to the record in another publicly accessible register, catalogue of research/ artistic/other outputs ⁷
	https://scholar.google.com/scholar?hl=sk&as_sdt=0%2C5&q=The+Issue+of+Small+Municipalities+-+The+Possibility+of+Applying+the+Principles+of+Socially+Responsible+Management&btnG=
	OCA11. Charakteristika výstupu vo formáte bibliografického záznamu CREPČ alebo CREUČ, ak výstup nie je vo verejne prístupnom registri alebo katalógu výstupov / Characteristics of the output in the format of the CRPA or the CRAA bibliographic record, if the output is not available in a publicly accessible register or catalogue of outputs
	OCA12. Typ výstupu (ak nie je výstup registrovaný v CREPČ alebo CREUČ) / Type of the output (if the output is not registered in CRPA or CRAA) <i>Výber zo 67 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA12) / Choice from 67 options (see Explanations for OCA12).</i>
	OCA13. Hyperlink na stránku, na ktorej je výstup sprístupnený (úplný text, iná dokumentácia a podobne) / Hyperlink to the webpage where the output is available (full text, other documentation, etc.)
	https://www.researchgate.net/publication/372011543_The_Issue_of_Small_Municipalities_-_The_Possibility_of_Applying_the_Principles_of_Socially_Responsible_Management
	OCA14. Charakteristika autorského vkladu / Characteristics of the author's contribution
	25 %
	OCA15. Anotácia výstupu s kontextovými informáciami týkajúcimi sa opisu tvorivého procesu a obsahu tvorivej činnosti a pod. / Annotation of the output with contextual information concerning the description of creative process and the content of the research/artistic/other activity, etc. ⁸ <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i>

<i>Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</i>	
OCA16. Anotácia výstupu v anglickom jazyku / Annotation of the output in English ⁹<i>Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words</i>	The problem of efficient and socially responsible management of small municipalities is a discussed topic in many countries of the world. Applying the concept of social responsibility in the management of self-government strengthens the image, increases transparency and contributes to the interest of citizens in governance in self-government. The aim of the paper is to analyze the problems of small municipalities in Slovakia and abroad, and to propose partial solutions mainly in the economic and administrative area based on the principles of social responsibility, inter-municipal cooperation and possible positive impacts on management due to economies of scale. As small municipalities are unable to take advantage of the effects of economies of scale, certain activities (mainly municipal administration) are more expensive than larger ones. However, before the idea of merging municipalities is approached, it is first necessary to apply tools that will enable municipalities to perform certain activities cheaper, faster, or of better quality. The essence of these tools must be based on mutual cooperation, specialization, joint use of human, material, and financial resources and subsequent use of the effects that such cooperation brings (including marketing - improving the image of the community, improving communication channels, benchmarking, etc.).
OCA17. Zoznam najviac 5 najvýznamnejších ohlasov na výstup / List of maximum 5 most significant citations corresponding to the output <i>Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words</i>	Boršoň, Patrik & Koman, Gabriel. (2025). Overview of Current Research on Artificial Intelligence in Logistics. LOGI – Scientific Journal on Transport and Logistics. 16. 13-24. 10.2478/logi-2025-0002. Matusikova, Daniela. (2023). Hospitality in heritage objects in Slovak conditions and its digital innovations. Smart Tourism. 4. 2331. 10.54517/st.v4i2.2331.
OCA18. Charakteristika dopadu výstupu na spoločensko-hospodársku prax / Characteristics of the output's impact on socio-economic practice <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i> <i>Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</i>	Článok má priamy dopad na zefektívňovanie riadenia malých obcí, ktoré sú charakteristické obmedzenými kapacitami a rozdrobenosťou zdrojov. Navrhované riešenia, ako sú medziobecná spolupráca, spoločné využívanie zdrojov a aplikácia princípov spoločenskej zodpovednosti (CSR), predstavujú reálne možnosti pre optimalizáciu verejnej správy bez nutnosti zlúčenia obcí. Tento prístup zvyšuje efektívnosť hospodárenia, prispieva k úsporám z rozsahu, zlepšuje imidž samosprávy a posilňuje dôveru verejnosti prostredníctvom transparentnosti a participácie občanov. Z pohľadu hotelového a pohostinského sektora v menších obciach má výstup tiež nepriamy dopad – zodpovedné a efektívne riadenie obce vytvára priaznivejšie prostredie pre rozvoj cestovného ruchu, zlepšuje infraštruktúru a podporuje podnikanie, čím dochádza k synergii medzi verejnou správou a lokálnymi poskytovateľmi služieb (ubytovanie, stravovanie, agroturizmus)./The article has a direct impact on improving the efficiency of management in small municipalities, which are characterized by limited capacities and fragmentation of resources. The proposed solutions, such as inter-municipal cooperation, joint use of resources and application of the principles of corporate social responsibility (CSR), represent real possibilities for optimizing public administration without the need to merge municipalities. This approach increases the efficiency of management, contributes to economies of scale, improves the image of local government and strengthens public trust through transparency and citizen participation. From the perspective of the hotel and hospitality sector in smaller municipalities, the output also has an indirect impact - responsible and efficient municipal management creates a more favorable environment for the development of tourism, improves infrastructure and supports entrepreneurship, thereby creating synergy between public administration and local service providers (accommodation, catering, agritourism).
OCA19. Charakteristika dopadu výstupu a súvisiacich aktivít na vzdelávací proces / Characteristics of the output and related activities' impact on the educational process <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i> <i>Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</i>	Študenti si prostredníctvom tohto výstupu môžu uvedomiť význam spolupráce medzi súkromným a verejným sektorom v regióne, najmä v malých obciach, kde rozvoj služieb závisí od kvality miestneho riadenia. Efektívne fungovanie obce, transparentná samospráva a podpora rozvoja infraštruktúry majú priamy dopad na prevádzkové podmienky hotelov a pohostinských zariadení. V rámci výučby predmetov Manažment, Podnikanie v malých a stredných podnikoch, študijného programu Manažment v turizme a hotelierstve môžu študenti analyzovať, ako sa obecná politika premieňa do prevádzkového manažmentu zariadení turizmu (napr. údržba verejných priestranstiev, podpora lokálnych podujatí, dostupnosť služieb). Článok je priamou ukážkou aplikácie moderných manažérskych nástrojov v podmienkach verejného sektora. Princípy spoločenskej zodpovednosti, benchmarking, zdieľané služby či komunitne orientovaný marketing sú vhodnou témou pre diskusiu, analýzu a projektové úlohy v rámci výučby. /Through this

	output, students can realize the importance of cooperation between the private and public sectors in the region, especially in small municipalities, where the development of services depends on the quality of local management. The effective functioning of the municipality, transparent self-government and support for the development of infrastructure have a direct impact on the operating conditions of hotels and hospitality facilities. As part of the Management, Entrepreneurship in Small and Medium-Sized Enterprises, and the study program Management in Tourism and Hospitality, students can analyze how municipal policy is reflected in the operational management of tourism facilities (e.g., maintenance of public spaces, support for local events, availability of services). The topic also supports thinking in broader contexts - a tourism manager should understand local conditions and be able to cooperate with the local government in creating a service offer and promoting the destination. The article is a direct example of the application of modern management tools in public sector conditions. The principles of social responsibility, benchmarking, shared services and community-oriented marketing are suitable topics for discussion, analysis and project tasks within the teaching.
--	---