

Charakteristika predkladaného výstupu tvorivej činnosti / Characteristics of the submitted research/ artistic/other output

Tlačivo VTC slúži na predkladanie výstupov tvorivej činnosti podľa metodiky hodnotenia tvorivých činností (časť V. Metodiky na vyhodnocovanie štandardov) / The form is used to submit the research/artistic/other outputs according to the evaluation methodology of research/artistic/other activities (part V. The Methodology for Standards Evaluation).

ID konania/ID of the procedure: ¹	
Kód VTC/Code of the research/artistic/other output (RAOO): ¹	

OCA1. Priezvisko hodnotenej osoby / Surname awarded to the assessed person ²	Malatinec	
OCA2. Meno hodnotenej osoby / Name awarded to the assessed person ²	Tomáš	
OCA3. Tituly hodnotenej osoby / Degrees awarded to the assessed person ²	JUDr. Ing., PhD.	
OCA4. Hyperlink na záznam osoby v Registri zamestnancov vysokých škôl / Hyperlink to the entry of the person in the Register of university staff ³	https://www.portalvs.sk/regzam/detail/22902	
OCA5. Oblasť posudzovania / Area of assessment ⁴	Ekonomía a manažment	
OCA6. Kategória výstupu tvorivej činnosti / Category of the research/ artistic/other output <i>Výber zo 6 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA6) / Choice from 6 options (see Explanations for OCA6).</i>	Vedecký výstup / Scientific output	
OCA7. Rok vydania výstupu tvorivej činnosti / Year of publication of the research/artistic/other output	2016	
OCA8. ID záznamu v CREPČ alebo CREUČ (ak je) / ID of the record in the Central Registry of Publication Activity (CRPA) or the Central Registry of Artistic Activity (CRAA) ⁵	TU.Košice.E67250	
OCA9. Hyperlink na záznam v CREPČ alebo CREUČ / Hyperlink to the record in CRPA or CRAA ⁶	https://www.crepc.sk/portal?fn=*review&uid=1970887&pagelid=resul tform&full=0	
Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA	OCA10. Hyperlink na záznam v inom verejne prístupnom registri, katalógu výstupov tvorivých činností / Hyperlink to the record in another publicly accessible register, catalogue of research/ artistic/other outputs ⁷	
	OCA11. Charakteristika výstupu vo formáte bibliografického záznamu CREPČ alebo CREUČ, ak výstup nie je vo verejne prístupnom registri alebo katalógu výstupov / Characteristics of the output in the format of the CRPA or the CRAA bibliographic record, if the output is not available in a publicly accessible register or catalogue of outputs	
	OCA12. Typ výstupu (ak nie je výstup registrovaný v CREPČ alebo CREUČ) / Type of the output (if the output is not registered in CRPA or CRAA) <i>Výber zo 67 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA12) / Choice from 67 options (see Explanations for OCA12).</i>	
	OCA13. Hyperlink na stránku, na ktorej je výstup sprístupnený (úplný text, iná dokumentácia a podobne) / Hyperlink to the webpage where the output is available (full text, other documentation, etc.)	https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/13504509.2015.1117994
	OCA14. Charakteristika autorského vkladu / Characteristics of the author's contribution	50%
	OCA15. Anotácia výstupu s kontextovými informáciami týkajúcimi sa opisu tvorivého procesu a obsahu tvorivej činnosti a pod. / Annotation of the output with contextual information concerning the description of creative process and the content of the research/artistic/other activity, etc. ⁸	

	<p>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</p>	
<p>OCA16. Anotácia výstupu v anglickom jazyku / Annotation of the output in English ⁹Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words</p>		<p>The paper examines the alignment of Slovak state administration with European Union requirements in the fields of sustainable agriculture, land use, forestry, and natural resource management. While the EU shapes these policies primarily through legislation, responsibility for implementation rests with national administrative systems. Despite the absence of a formal <i>acquis</i> in public administration, mechanisms of informal cooperation have developed, requiring Member States to ensure the effective application of EU law. The analysis focuses on administrative convergence at the central level within specialized authorities. It distinguishes between internal convergence, reflected in the development of capacities without legal subjectivity, and external convergence, expressed through the legal and administrative subjectivity of institutions. At the level of local state administration, convergence is manifested mainly through the creation of internal capacities, while a key challenge remains the precise delimitation of competences affected by this process.</p>
<p>OCA17. Zoznam najviac 5 najvýznamnejších ohlasov na výstup / List of maximum 5 most significant citations corresponding to the output Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words</p>		<p>Roberto Mancinelli, Vincenzo Di Felice, Konstantinos Karkalis, Shafiqul Bari, Emanuele Radicetti & Enio Campiglia. (2018) Assessment of the state of agroecosystem sustainability using landscape indicators: a comparative study of three rural areas in Greece. <i>International Journal of Sustainable Development & World Ecology</i> 25:1, pages 35-46. WoS, Scopus, CCC</p> <p>Vítor João Pereira Domingues Martinho & António José Dinis Ferreira. (2020) Forest Resources Management and Sustainability: The Specific Case of European Union Countries. <i>Sustainability</i> 13:1, pages 58. Scopus</p> <p>Marišová, Eleonóra, Peter Fandel, Ladislav Mura, Ivana Lichnerová, Martin Mariš, and Marina Valeníková. (2024) Evaluation of the Slovak Republic Policies in the Construction Sector based on a Study of Selected Regions. <i>European Journal of Interdisciplinary Studies</i> 16, no. 1 (2024). Scopus</p>
<p>OCA18. Charakteristika dopadu výstupu na spoločensko-hospodársku prax / Characteristics of the output's impact on socio-economic practice Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</p>		<p>Výstup identifikuje, ako sa požiadavky Európskej únie premietajú do budovania administratívnych kapacít Slovenskej republiky v oblasti udržateľného poľnohospodárstva, využívania pôdy, lesníctva a manažmentu prírodných zdrojov. Na základe analýzy právnych úprav a inštitucionálneho usporiadania poukazuje na posilňovanie špecializovaných orgánov na centrálnej úrovni, najmä vytváranie subjektov s právnou zodpovednosťou za implementáciu spoločných politík (napr. platobné a kontrolné mechanizmy), pričom na miestnej úrovni prevažuje výkon kompetencií prostredníctvom interných organizačných jednotiek. Pre prax má výstup význam tým, že pomenúva reálne limity vykonateľnosti politík EÚ vyplývajúce z rozdelenia právomocí, častých organizačných zmien a nejednoznačného vymedzenia zodpovedností. Poskytuje tak rámec pre efektívnejšie nastavovanie riadenia programov, kontroly, finančných tokov a hodnotenia pripravenosti inštitúcií zabezpečiť požadované výsledky. Zistenia sú priamo využiteľné pri plánovaní a implementácii projektov financovaných z európskych zdrojov, pri riadení rizík nesúlada a pri optimalizácii administratívnych procesov verejnej správy. / <i>The output identifies how European Union requirements are translated into the development of administrative capacities in the Slovak Republic in the fields of sustainable agriculture, land use, forestry, and natural resource management. Based on an analysis of legal frameworks and institutional arrangements, it highlights the strengthening of specialized authorities at the central level, in particular the establishment of entities bearing legal responsibility for the implementation of common policies (e.g., payment and control mechanisms), while at the local level competences are predominantly exercised through internal organizational units. For practice, the output is significant in that it defines the real limits of the enforceability of EU policies arising from the division of powers, frequent organizational changes, and ambiguous allocation of responsibilities. It therefore provides a framework for more effective programme management, control, financial flows, and assessment of institutional</i></p>

	<p><i>readiness to deliver the required results. The findings are directly applicable to the planning and implementation of projects financed from European sources to compliance risk management, and to the optimization of administrative processes in public administration.</i></p>
<p>OCA19. Charakteristika dopadu výstupu a súvisiacich aktivít na vzdelávací proces / Characteristics of the output and related activities' impact on the educational process Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</p>	<p>Výstup je využívaný pri výučbe fungovania verejnej správy v kontexte pravidiel EÚ. Študenti analyzujú, ako sa európska legislatíva premieta do národných inštitúcií a ako ovplyvňuje realizáciu programov a projektov. V predmete Európske programy a fondy pomáha pochopiť prepojenie medzi politikami EÚ, verejnými financiami a administratívnymi kapacitami štátu. V predmete Implementácia a monitorovanie projektov slúži ako základ pre diskusiu o kompetenciách, riadení implementácie, koordinácii orgánov a efektívnosti administratívnych procesov. Študenti sa učia hodnotiť, ako nastavenie inštitucionálneho prostredia ovplyvňuje úspešnosť realizácie projektov a plnenie cieľov verejných politík. / <i>The output is used in teaching the functioning of public administration in the context of EU requirements. Students analyse how EU legislation is translated into national institutions and how it affects the implementation of programmes and projects. In the course European Programmes and Funds, it helps students understand the link between EU policies, public finance, and administrative capacity. In Project Implementation and Monitoring, it provides a basis for discussing institutional competences, coordination of authorities, implementation management, and the efficiency of administrative processes. Students learn how institutional settings influence the success of project delivery and the achievement of public policy objectives.</i></p>

Charakteristika predkladaného výstupu tvorivej činnosti / Characteristics of the submitted research/ artistic/other output

Tlačivo VTC slúži na predkladanie výstupov tvorivej činnosti podľa metodiky hodnotenia tvorivých činností (časť V. Metodiky na vyhodnocovanie štandardov) / The form is used to submit the research/artistic/other outputs according to the evaluation methodology of research/artistic/other activities (part V. The Methodology for Standards Evaluation).

ID konania/ID of the procedure: ¹	
Kód VTC/Code of the research/artistic/other output (RAOO): ¹	

OCA1. Priezvisko hodnotenej osoby / Surname awarded to the assessed person ²	Malatinec	
OCA2. Meno hodnotenej osoby / Name awarded to the assessed person ²	Tomáš	
OCA3. Tituly hodnotenej osoby / Degrees awarded to the assessed person ²	JUDr. Ing., PhD.	
OCA4. Hyperlink na záznam osoby v Registri zamestnancov vysokých škôl / Hyperlink to the entry of the person in the Register of university staff ³	https://www.portalvs.sk/regzam/detail/22902	
OCA5. Oblasť posudzovania / Area of assessment ⁴	Ekonómia a manažment	
OCA6. Kategória výstupu tvorivej činnosti / Category of the research/ artistic/other output <i>Výber zo 6 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA6) / Choice from 6 options (see Explanations for OCA6).</i>	Vedecký výstup / Scientific output	
OCA7. Rok vydania výstupu tvorivej činnosti / Year of publication of the research/artistic/other output	2024	
OCA8. ID záznamu v CREPČ alebo CREUČ (ak je) / ID of the record in the Central Registry of Publication Activity (CRPA) or the Central Registry of Artistic Activity (CRAA) ⁵	1289959	
OCA9. Hyperlink na záznam v CREPČ alebo CREUČ / Hyperlink to the record in CRPA or CRAA ⁶	https://app.crep.sk/?fn=detailBiblioFormChildQ68UO&sid=98C457CB308A3670F4064AF0317E&seo=CREP%C4%8C-detail-%C4%8C%C3%A1nok	
Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA	OCA10. Hyperlink na záznam v inom verejne prístupnom registri, katalógu výstupov tvorivých činností / Hyperlink to the record in another publicly accessible register, catalogue of research/ artistic/other outputs ⁷	
	OCA11. Charakteristika výstupu vo formáte bibliografického záznamu CREPČ alebo CREUČ, ak výstup nie je vo verejne prístupnom registri alebo katalógu výstupov / Characteristics of the output in the format of the CRPA or the CRAA bibliographic record, if the output is not available in a publicly accessible register or catalogue of outputs	
	OCA12. Typ výstupu (ak nie je výstup registrovaný v CREPČ alebo CREUČ) / Type of the output (if the output is not registered in CRPA or CRAA) <i>Výber zo 67 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA12) / Choice from 67 options (see Explanations for OCA12).</i>	
	OCA13. Hyperlink na stránku, na ktorej je výstup sprístupnený (úplný text, iná dokumentácia a podobne) / Hyperlink to the webpage where the output is available (full text, other documentation, etc.)	https://www.tribunajuridica.eu/arhiva/y14v4/6.pdf
	OCA14. Charakteristika autorského vkladu / Characteristics of the author's contribution	100%
	OCA15. Anotácia výstupu s kontextovými informáciami týkajúcimi sa opisu tvorivého procesu a obsahu tvorivej činnosti a pod. / Annotation of the output with contextual information concerning the description of creative process and the content	

<p>of the research/artistic/other activity, etc. ⁸ <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i> <i>Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</i></p>	
<p>OCA16. Anotácia výstupu v anglickom jazyku / Annotation of the output in English ⁹<i>Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words</i></p>	<p>The article analyses the legal framework governing state aid in the European Union with a specific focus on support for cultural tourism. Based on Article 107 of the Treaty on the Functioning of the European Union, which generally prohibits aid that may distort competition, the study pays particular attention to established exceptions for culture, heritage conservation, and audiovisual production. Using a comprehensive dataset of notified measures between 2010 and September 2024, the paper identifies patterns in the behaviour of Member States and evaluates how regulatory developments, notably the introduction of the 2014 General Block Exemption Regulation, as well as the COVID-19 pandemic, influenced notification practices. The results show that France and Spain rank among the most frequent users of notified schemes, whereas some countries, including Luxembourg and Portugal, did not make use of this instrument. The analysis reveals a decline in notifications in the period immediately following the regulatory reform, a significant increase during the pandemic, and a subsequent decrease. While the study captures the frequency of measures, it does not assess their financial volume, leaving room for further research on the overall magnitude of public support.</p>
<p>OCA17. Zoznam najviac 5 najvýznamnejších ohlasov na výstup / List of maximum 5 most significant citations corresponding to the output <i>Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words</i></p>	
<p>OCA18. Charakteristika dopadu výstupu na spoločensko-hospodársku prax / Characteristics of the output's impact on socio-economic practice <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i> <i>Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</i></p>	<p>Výstup poskytuje systematický a dátovo podložený pohľad na uplatňovanie pravidiel štátnej pomoci v oblasti kultúrneho turizmu, ochrany dedičstva a audiovizuálneho sektora v Európskej únii. Analýzou notifikovaných opatrení v období 2010 -2024 identifikuje rozdiely v prístupoch členských štátov, vývoj regulačného správania po prijatí všeobecného nariadenia o skupinových výnimkách a reakcie verejných politík na mimoriadne situácie, najmä pandémie COVID-19. Pre spoločensko-hospodársku prax je prínosom najmä to, že umožňuje verejným orgánom, poskytovateľom pomoci aj prijímateľom lepšie porozumieť, aké nástroje sú reálne využívané, ako sa mení intenzita intervencií v čase a aké modely podpory prevažujú. Zistenia vytvárajú podklad pre nastavovanie národných schém, zvyšovanie právnej istoty a efektívnejšie plánovanie investícií do kultúrnej infraštruktúry. Výstup podporuje rozhodovanie založené na dôkazoch, prispieva k transparentnosti využívania verejných zdrojov a pomáha identifikovať riziká narušenia hospodárskej súťaže pri zachovaní verejného záujmu na rozvoji kultúrneho dedičstva. / <i>The output provides a systematic and data-driven perspective on the application of state aid rules in the fields of cultural tourism, heritage protection, and the audiovisual sector within the European Union. Through the analysis of notified measures in the period 2010–2024, it identifies differences in Member States' approaches, developments in regulatory behaviour following the adoption of the General Block Exemption Regulation, and public policy responses to extraordinary situations, particularly the COVID-19 pandemic. For socio-economic practice, the main contribution lies in enabling public authorities, aid providers, and beneficiaries to better understand which instruments are used, how the intensity of interventions evolves over time, and which support models prevail. The findings provide a basis for the design of national schemes, the strengthening of legal certainty, and more effective planning of investments in cultural infrastructure. The output promotes evidence-based decision-making, contributes to greater transparency in the use of public resources, and helps identify risks of competition distortions while preserving the public interest in the development of cultural heritage.</i></p>
<p>OCA19. Charakteristika dopadu výstupu a súvisiacich aktivít na vzdelávací proces / Characteristics of the output and related activities' impact on the educational process <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200</i></p>	<p>Výstup sa využíva pri výučbe právneho rámca štátnej pomoci EÚ a jeho vplyvu na verejné podporné schémy. Študenti sa oboznamujú s článkom 107 ZFEÚ, s pravidlami hospodárskej súťaže a s výnimkami pre kultúru a turizmus. V predmete Európske programy a fondy pomáha pochopiť</p>

words in Slovak

Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200

words in English

podmienky poskytovania verejnej podpory, význam všeobecného nariadenia o skupinových výnimkách (GBER) a vplyv legislatívnych zmien či pandémie COVID-19 na notifikačnú prax členských štátov. V predmete Implementácia a monitorovanie projektov podporuje pochopenie súladu projektov s pravidlami štátnej pomoci, notifikačných postupov a praktických dôsledkov regulačných zmien na schvaľovanie a financovanie projektov. Študenti si rozvíjajú schopnosť analyzovať prepojenie práva, verejných financií a projektového riadenia pri príprave a realizácii projektov v oblasti kultúry a turizmu. / *The output is used in teaching the regulatory framework of EU state aid and its impact on public support schemes. Students learn how Article 107 TFEU limits state aid and how exceptions for culture and tourism are applied in practice. In European programmes and funds, the article helps students understand the legal and economic conditions under which public support may be granted, including the role of the General Block Exemption Regulation and changes during the COVID-19 period. In Project implementation and monitoring, it supports discussion on compliance, notification procedures, and the practical implications of regulatory changes for project approval and funding. Students develop the ability to analyse how legal rules, competition policy and public finance interact in the design and implementation of cultural and tourism projects.*

Charakteristika predkladaného výstupu tvorivej činnosti / Characteristics of the submitted research/ artistic/other output

Tlačivo VTC slúži na predkladanie výstupov tvorivej činnosti podľa metodiky hodnotenia tvorivých činností (časť V. Metodiky na vyhodnocovanie štandardov) / The form is used to submit the research/artistic/other outputs according to the evaluation methodology of research/artistic/other activities (part V. The Methodology for Standards Evaluation).

ID konania/ID of the procedure: ¹	
Kód VTC/Code of the research/artistic/other output (RAOO): ¹	

OCA1. Priezvisko hodnotenej osoby / Surname awarded to the assessed person ²	Malatinec	
OCA2. Meno hodnotenej osoby / Name awarded to the assessed person ²	Tomáš	
OCA3. Tituly hodnotenej osoby / Degrees awarded to the assessed person ²	JUDr. Ing., PhD.	
OCA4. Hyperlink na záznam osoby v Registri zamestnancov vysokých škôl / Hyperlink to the entry of the person in the Register of university staff ³	https://www.portalvs.sk/regzam/detail/22902	
OCA5. Oblasť posudzovania / Area of assessment ⁴	Ekonómia a manažment	
OCA6. Kategória výstupu tvorivej činnosti / Category of the research/ artistic/other output <i>Výber zo 6 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA6) / Choice from 6 options (see Explanations for OCA6).</i>	Vedecký výstup / Scientific output	
OCA7. Rok vydania výstupu tvorivej činnosti / Year of publication of the research/artistic/other output	2025	
OCA8. ID záznamu v CREPČ alebo CREUČ (ak je) / ID of the record in the Central Registry of Publication Activity (CRPA) or the Central Registry of Artistic Activity (CRAA) ⁵	1492261	
OCA9. Hyperlink na záznam v CREPČ alebo CREUČ / Hyperlink to the record in CRPA or CRAA ⁶	https://app.crepc.sk/?fn=detailBiblioFormChildKJQ1N&sid=67B569DE93B0833F1C4D62AFA79E&seo=CREP%C4%8C-detail-%C4%8C%C3%A1nok	
Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA	OCA10. Hyperlink na záznam v inom verejne prístupnom registri, katalógu výstupov tvorivých činností / Hyperlink to the record in another publicly accessible register, catalogue of research/ artistic/other outputs ⁷	https://www.tribunajuridica.eu/arhiva/y15v4_en.html
	OCA11. Charakteristika výstupu vo formáte bibliografického záznamu CREPČ alebo CREUČ, ak výstup nie je vo verejne prístupnom registri alebo katalógu výstupov / Characteristics of the output in the format of the CRPA or the CRAA bibliographic record, if the output is not available in a publicly accessible register or catalogue of outputs	
	OCA12. Typ výstupu (ak nie je výstup registrovaný v CREPČ alebo CREUČ) / Type of the output (if the output is not registered in CRPA or CRAA) <i>Výber zo 67 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA12) / Choice from 67 options (see Explanations for OCA12).</i>	
	OCA13. Hyperlink na stránku, na ktorej je výstup sprístupnený (úplný text, iná dokumentácia a podobne) / Hyperlink to the webpage where the output is available (full text, other documentation, etc.)	DOI 10.62768/TBJ/2025/15/4/04
	OCA14. Charakteristika autorského vkladu / Characteristics of the author's contribution	50%
	OCA15. Anotácia výstupu s kontextovými informáciami týkajúcimi sa opisu tvorivého procesu a obsahu tvorivej činnosti a pod. / Annotation of the output with contextual information concerning the description of creative process and the content	

<p>of the research/artistic/other activity, etc. ⁸ <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i> <i>Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</i></p>	
<p>OCA16. Anotácia výstupu v anglickom jazyku / Annotation of the output in English ⁹<i>Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words</i></p>	<p>This article analyses the circumstances under which public funding of sports infrastructure with economic activities does not constitute State aid within the meaning of Article 107(1) TFEU, with particular attention to the notion of a purely local impact. Drawing upon the European Commission's Notice on the notion of State aid, the jurisprudence of the Court of Justice, and consistent administrative practice, the study reconstructs the reasoning that allows certain measures to fall outside EU State aid rules. Using a comparative and interpretive legal methodology, it examines a selection of Commission decisions concerning community sports and leisure facilities to identify the decisive factual and legal indicators of locality. The paper argues that the recognition of the purely local doctrine both clarifies the boundaries of Article 107(1) TFEU and operationalises the principle of subsidiarity. It further concludes that this approach ensures a balanced relationship between the objectives of market integration and the autonomy of local public authorities in pursuing social and regional development goals.</p>
<p>OCA17. Zoznam najviac 5 najvýznamnejších ohlasov na výstup / List of maximum 5 most significant citations corresponding to the output <i>Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words</i></p>	
<p>OCA18. Charakteristika dopadu výstupu na spoločensko-hospodársku prax / Characteristics of the output's impact on socio-economic practice <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i> <i>Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</i></p>	<p>Výstup prispieva k lepšiemu pochopeniu uplatňovania pravidiel štátnej pomoci EÚ pri financovaní športovej infraštruktúry s ekonomickými aktivitami. Analýza objasňuje podmienky, za ktorých verejné financovanie lokálnych športových zariadení nepredstavuje štátnu pomoc podľa článku 107 ods. 1 ZFEÚ, čím poskytuje praktické usmernenia pre orgány verejnej správy a samosprávy pri príprave a realizácii investičných projektov. Výsledky výskumu môžu podporiť správne nastavenie verejných investícií do komunitnej športovej infraštruktúry a znížiť riziko porušenia pravidiel hospodárskej súťaže EÚ. Zároveň prispievajú k efektívnejšiemu využívaniu verejných zdrojov a k rozvoju miestnych služieb v oblasti športu, voľného času a regionálneho rozvoja. Výstup poskytuje aj podklady pre tvorcov verejných politík pri nastavovaní legislatívnych a regulačných rámcov pre financovanie verejnej infraštruktúry s lokálnym dopadom. / <i>The output contributes to a better understanding of the application of EU State aid rules in the financing of sports infrastructure involving economic activities. The analysis clarifies the conditions under which public funding of local sports facilities does not constitute State aid within the meaning of Article 107(1) TFEU, providing practical guidance for public authorities and local governments when preparing and implementing investment projects. The findings support the proper design of public investments in community sports infrastructure and help reduce the risk of breaching EU competition rules. At the same time, they contribute to the more efficient use of public resources and support the development of local services in the areas of sport, leisure, and regional development. The output also provides relevant insights for policymakers when designing legislative and regulatory frameworks for the financing of public infrastructure with a local impact.</i></p>
<p>OCA19. Charakteristika dopadu výstupu a súvisiacich aktivít na vzdelávací proces / Characteristics of the output and related activities' impact on the educational process <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i> <i>Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</i></p>	<p>Výstup poskytuje relevantný analytický základ pre výučbu predmetov Európske programy a fondy a Implementácia a monitorovanie projektov. Sú zamerané na financovanie a implementáciu projektov z verejných zdrojov a fondov EÚ. V rámci výučby sa využíva pri vysvetľovaní pravidiel štátnej pomoci, princípov verejného financovania infraštruktúrnych projektov a vzťahu medzi európskou reguláciou a rozhodovaním verejnej správy. Študenti sa oboznamujú s konkrétnymi rozhodnutiami Európskej komisie a učia sa analyzovať podmienky, za ktorých verejné investície nepodliehajú pravidlám štátnej pomoci. Výstup slúži ako podklad pre prípadové štúdie a diskusie o implementácii projektov financovaných z verejných zdrojov a o úlohe miestnych samospráv pri realizácii rozvojových projektov. Zapojenie týchto poznatkov do výučby podporuje rozvoj analytického myslenia a prepája teoretické poznatky o európskej</p>

politike, verejných financiách a projektovom riadení s praktickými aspektmi implementácie projektov v praxi. / *The output provides a relevant analytical basis for teaching the courses European programmes and funds and Implementation and evaluation of project, which focus on the financing and implementation of projects from public sources and EU funds. In the teaching process, the findings are used to explain State aid rules, principles of public financing of infrastructure projects, and the relationship between EU regulation and public administration decision-making. Students become familiar with specific European Commission decisions and learn to analyse the conditions under which public investments do not fall under State aid rules. The output serves as a basis for case studies and discussions on the implementation of projects financed from public sources and on the role of local authorities in implementing development projects. Integrating these findings into teaching supports the development of analytical thinking and links theoretical knowledge of European policy, public finance, and project management with the practical aspects of project implementation.*

Charakteristika predkladaného výstupu tvorivej činnosti / Characteristics of the submitted research/ artistic/other output

Tlačivo VTC slúži na predkladanie výstupov tvorivej činnosti podľa metodiky hodnotenia tvorivých činností (časť V. Metodiky na vyhodnocovanie štandardov) / The form is used to submit the research/artistic/other outputs according to the evaluation methodology of research/artistic/other activities (part V. The Methodology for Standards Evaluation).

ID konania/ID of the procedure: ¹	
Kód VTC/Code of the research/artistic/other output (RAOO): ¹	

OCA1. Priezvisko hodnotenej osoby / Surname awarded to the assessed person ²	Malatinec	
OCA2. Meno hodnotenej osoby / Name awarded to the assessed person ²	Tomáš	
OCA3. Tituly hodnotenej osoby / Degrees awarded to the assessed person ²	JUDr. Ing., PhD.	
OCA4. Hyperlink na záznam osoby v Registri zamestnancov vysokých škôl / Hyperlink to the entry of the person in the Register of university staff ³	https://www.portalvs.sk/regzam/detail/22902	
OCA5. Oblasť posudzovania / Area of assessment ⁴	Ekonómia a manažment	
OCA6. Kategória výstupu tvorivej činnosti / Category of the research/ artistic/other output <i>Výber zo 6 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA6) / Choice from 6 options (see Explanations for OCA6).</i>	Vedecký výstup / Scientific output	
OCA7. Rok vydania výstupu tvorivej činnosti / Year of publication of the research/artistic/other output	2017	
OCA8. ID záznamu v CREPČ alebo CREUČ (ak je) / ID of the record in the Central Registry of Publication Activity (CRPA) or the Central Registry of Artistic Activity (CRAA) ⁵	TU.Košice.E77696	
OCA9. Hyperlink na záznam v CREPČ alebo CREUČ / Hyperlink to the record in CRPA or CRAA ⁶	https://www.crepc.sk/portal?fn=*review&uid=2222371&pagelid=resultform&full=0	
Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA	OCA10. Hyperlink na záznam v inom verejne prístupnom registri, katalógu výstupov tvorivých činností / Hyperlink to the record in another publicly accessible register, catalogue of research/ artistic/other outputs ⁷	
	OCA11. Charakteristika výstupu vo formáte bibliografického záznamu CREPČ alebo CREUČ, ak výstup nie je vo verejne prístupnom registri alebo katalógu výstupov / Characteristics of the output in the format of the CRPA or the CRAA bibliographic record, if the output is not available in a publicly accessible register or catalogue of outputs	
	OCA12. Typ výstupu (ak nie je výstup registrovaný v CREPČ alebo CREUČ) / Type of the output (if the output is not registered in CRPA or CRAA) <i>Výber zo 67 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA12) / Choice from 67 options (see Explanations for OCA12).</i>	
	OCA13. Hyperlink na stránku, na ktorej je výstup sprístupnený (úplný text, iná dokumentácia a podobne) / Hyperlink to the webpage where the output is available (full text, other documentation, etc.)	https://www.tribunajuridica.eu/arhiva/An7v11/7.%20Malatinec.pdf
	OCA14. Charakteristika autorského vkladu / Characteristics of the author's contribution	100%
	OCA15. Anotácia výstupu s kontextovými informáciami týkajúcimi sa opisu tvorivého procesu a obsahu tvorivej činnosti a pod. / Annotation of the output with contextual information concerning the description of creative process and the content of the research/artistic/other activity, etc. ⁸	

<p>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</p>	
<p>OCA16. Anotácia výstupu v anglickom jazyku / Annotation of the output in English ⁹Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words</p>	<p>Green public procurement (GPP) is promoted by the European Union as a voluntary policy instrument capable of generating environmental, social, and economic benefits at both EU and national levels. The paper analyses the EU and Slovak legislative frameworks governing GPP and examines the Europeanisation of Slovak practice. Using normative analysis, the study evaluates existing legal rules and identifies the interconnections between European and domestic legal institutes. The findings demonstrate that the Slovak Republic has already gained initial experience with the implementation of GPP and confirm the significant influence of EU law. Directives represent the dominant legal instruments shaping the European framework. While the current system primarily provides opportunities to apply GPP, there is a visible trend towards the gradual introduction of more binding obligations. This development suggests potential future legislative change and highlights the need for flexible adaptation of public administration structures within Member States. Evidence from Slovak practice indicates not only direct transposition of EU provisions but also their further development in line with national priorities, contributing to the institutionalisation of environmentally responsible procurement.</p>
<p>OCA17. Zoznam najviac 5 najvýznamnejších ohlasov na výstup / List of maximum 5 most significant citations corresponding to the output Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words</p>	<p>Neagu, Olimpia, and Mădălin-Ioan Neagu. "Economic Complexity as a Determinant of Green Development in the Central and Eastern European (CEE) Countries." <i>Studia Universitatis Vasile Goldiș Arad, Seria Științe Economice</i> 34, no. 3 (2024): 108-132. Scopus</p> <p>Gregušová, Daniela, Zuzana Halásová, and Tomáš Peráček. "eIDAS regulation and its impact on national legislation: the case of the Slovak republic." <i>Administrative Sciences</i> 12, no. 4 (2022): 187. Scopus</p> <p>Bostan, Ionel, Cristina Mihaela Lazăr, and Nicoleta Asaloș. "Legislative means aimed at stimulating green procurement in the public sector. A critical case study of Romania." <i>Amfiteatru Economic</i> 22, no. 53 (2020): 221-238. Scopus</p> <p>Ivanova, Tetiana. "Management of green procurement in small and medium-sized manufacturing enterprises in developing economies." <i>Amfiteatru Economic</i> 22, no. 53 (2020): 121-136. Scopus</p> <p>Drăgoi, Mihaela Cristina, Jean Vasile Andrei, Mihai Mieiță, Mirela Panait, Carmen Elena Dobrotă, and Raluca Georgiana Lădaru. "Food safety and security in Romania—an econometric analysis in the context of national agricultural paradigm transformation." <i>Amfiteatru Economic</i> 20, no. 47 (2018): 134-150. Scopus</p>
<p>OCA18. Charakteristika dopadu výstupu na spoločensko-hospodársku prax / Characteristics of the output's impact on socio-economic practice Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</p>	<p>Výstup prináša ucelenú analýzu legislatívneho a inštitucionálneho rámca zeleného verejného obstarávania a dokumentuje konkrétne prejavy europeizácie v podmienkach Slovenskej republiky. Poukazuje na to, ako transpozícia smerníc Európskej únie, tvorba národných akčných plánov a budovanie špecializovaných administratívnych kapacít postupne vytvárajú predpoklady na systematické zohľadňovanie environmentálnych kritérií vo verejných nákupoch. Pre spoločensko-hospodársku prax má výstup význam najmä pri nastavovaní stratégií verejných inštitúcií, príprave obstarávaní a hodnotení možností využívať environmentálne charakteristiky, značky či kritérium ekonomicky najvýhodnejšej ponuky. Identifikácia dobrovoľného charakteru väčšiny nástrojov zároveň umožňuje realisticky posudzovať limity implementácie a potrebu motivačných mechanizmov. Zistenia poskytujú podklad pre efektívnejšie plánovanie verejných výdavkov, podporu inovácií, rozvoj trhu environmentálnych výrobkov a služieb a napĺňanie cieľov v oblasti energetickej efektívnosti a ochrany klímy. Výstup tak prispieva k transparentnejšiemu a zodpovednejšiemu využívaniu verejných zdrojov. / The output provides a comprehensive analysis of the legislative and</p>

	<p><i>institutional framework of green public procurement and documents concrete manifestations of Europeanisation in the conditions of the Slovak Republic. It demonstrates how the transposition of European Union directives, the preparation of national action plans, and the development of specialised administrative capacities gradually create the preconditions for the systematic integration of environmental criteria into public purchasing. For socio-economic practice, the output is particularly relevant for setting strategies of public institutions, preparing procurement procedures, and assessing the possibilities of applying environmental characteristics, labels, or the most economically advantageous tender criterion. Identifying the predominantly voluntary nature of many instruments also enables a realistic assessment of implementation limits and the need for incentive mechanisms. The findings provide a basis for more efficient planning of public expenditure, support for innovation, the development of markets for environmentally friendly products and services, and the achievement of energy efficiency and climate protection objectives. The output thus contributes to more transparent and responsible use of public resources.</i></p>
<p>OCA19. Charakteristika dopadu výstupu a súvisiacich aktivít na vzdelávací proces / Characteristics of the output and related activities' impact on the educational process <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i> <i>Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</i></p>	<p>Výstup je využiteľný pri výučbe environmentálnych aspektov verejného obstarávania a ich prepojenia s politikami EÚ. Študenti získavajú prehľad o právnom rámci zeleného verejného obstarávania (GPP) na úrovni EÚ a SR a chápu proces europeizácie národnej praxe. V predmete Európske programy a fondy umožňuje analyzovať vplyv smerníc EÚ na národnú legislatívu, pochopiť prepojenie environmentálnych cieľov s finančnými nástrojmi a identifikovať trendy smerujúce k záväznejšej regulácii. V predmete Implementácia a monitorovanie projektov podporuje porozumenie aplikácii environmentálnych kritérií pri realizácii projektov, kontrole súladu s právnymi predpismi a adaptácii verejnej správy na nové regulačné požiadavky. Študenti si rozvíjajú schopnosť prepájať legislatívne, ekonomické a manažérske aspekty projektového riadenia v kontexte udržateľného rozvoja. / <i>The output is applied in teaching environmental aspects of public procurement and their connection to EU policies. Students gain insight into the legal framework of Green Public Procurement (GPP) at both EU and Slovak levels and understand the process of Europeanisation. In European programmes and funds, it supports analysis of the impact of EU directives on national legislation and the integration of environmental objectives into financial and policy instruments. In Project implementation and monitoring, it helps students understand the application of environmental criteria in project execution, compliance control, and the adaptation of public administration to evolving regulatory requirements. Students develop the ability to integrate legal, economic and managerial perspectives within sustainable project management.</i></p>

Charakteristika predkladaného výstupu tvorivej činnosti / Characteristics of the submitted research/ artistic/other output

Tlačivo VTC slúži na predkladanie výstupov tvorivej činnosti podľa metodiky hodnotenia tvorivých činností (časť V. Metodiky na vyhodnocovanie štandardov) / The form is used to submit the research/artistic/other outputs according to the evaluation methodology of research/artistic/other activities (part V. The Methodology for Standards Evaluation).

ID konania/ID of the procedure: ¹	
Kód VTC/Code of the research/artistic/other output (RAOO): ¹	

OCA1. Priezvisko hodnotenej osoby / Surname awarded to the assessed person ²	Malatinec	
OCA2. Meno hodnotenej osoby / Name awarded to the assessed person ²	Tomáš	
OCA3. Tituly hodnotenej osoby / Degrees awarded to the assessed person ²	JUDr. Ing., PhD.	
OCA4. Hyperlink na záznam osoby v Registri zamestnancov vysokých škôl / Hyperlink to the entry of the person in the Register of university staff ³	https://www.portalvs.sk/regzam/detail/22902	
OCA5. Oblasť posudzovania / Area of assessment ⁴	Ekonómia a manažment	
OCA6. Kategória výstupu tvorivej činnosti / Category of the research/ artistic/other output <i>Výber zo 6 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA6) / Choice from 6 options (see Explanations for OCA6).</i>	Vedecký výstup / Scientific output	
OCA7. Rok vydania výstupu tvorivej činnosti / Year of publication of the research/artistic/other output	2019	
OCA8. ID záznamu v CREPČ alebo CREUČ (ak je) / ID of the record in the Central Registry of Publication Activity (CRPA) or the Central Registry of Artistic Activity (CRAA) ⁵	116703	
OCA9. Hyperlink na záznam v CREPČ alebo CREUČ / Hyperlink to the record in CRPA or CRAA ⁶	https://app.crepc.sk/?fn=detailBiblioFormChildW7EVE&sid=445403455C9BB367E4DC294F40&seo=CREP%C4%8C-detail-%C4%8C%C3%A1nok	
Charakteristika výstupu, ktorý nie je registrovaný v CREPČ alebo CREUČ / Characteristics of the output that is not registered in CRPA or CRAA	OCA10. Hyperlink na záznam v inom verejne prístupnom registri, katalógu výstupov tvorivých činností / Hyperlink to the record in another publicly accessible register, catalogue of research/ artistic/other outputs ⁷	
	OCA11. Charakteristika výstupu vo formáte bibliografického záznamu CREPČ alebo CREUČ, ak výstup nie je vo verejne prístupnom registri alebo katalógu výstupov / Characteristics of the output in the format of the CRPA or the CRAA bibliographic record, if the output is not available in a publicly accessible register or catalogue of outputs	
	OCA12. Typ výstupu (ak nie je výstup registrovaný v CREPČ alebo CREUČ) / Type of the output (if the output is not registered in CRPA or CRAA) <i>Výber zo 67 možností (pozri Vysvetlivky k položke OCA12) / Choice from 67 options (see Explanations for OCA12).</i>	
	OCA13. Hyperlink na stránku, na ktorej je výstup sprístupnený (úplný text, iná dokumentácia a podobne) / Hyperlink to the webpage where the output is available (full text, other documentation, etc.)	https://economyofregion.ru/wp-content/uploads/2019/06/080119iMalatinec.pdf
	OCA14. Charakteristika autorského vkladu / Characteristics of the author's contribution	100%
	OCA15. Anotácia výstupu s kontextovými informáciami týkajúcimi sa opisu tvorivého procesu a obsahu tvorivej činnosti a pod. / Annotation of the output with contextual information concerning the description of creative process and the content of the research/artistic/other activity, etc. ⁸	

	<p>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</p>	
<p>OCA16. Anotácia výstupu v anglickom jazyku / Annotation of the output in English ⁹Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words</p>		<p>Green production and consumption have become central objectives of public policy. Green public procurement (GPP) represents an important instrument for promoting environmentally friendly products; however, its potential remains underutilised. Designing effective interventions requires a better understanding of citizens' attitudes and the socio-demographic factors that shape them. This paper investigates how Europeans perceive green products and which individual characteristics increase the likelihood of positive attitudes. Drawing on data from the 2012 Open Data Barometer, the study applies ordered logit models to identify statistically significant predictors. The analysis estimates which groups are more predisposed to favour green products and therefore more likely to respond to policy incentives. The findings indicate that gender is a strong determinant, with women showing higher odds of positive attitudes than men. Attitudes are also influenced by age, municipality size, and employment-related factors. These results provide an empirical basis for tailoring public interventions and communication strategies aimed at strengthening the uptake of green products. The conclusions are particularly relevant for regional and local policy makers seeking to enhance the effectiveness of GPP and to foster environmentally sustainable production patterns.</p>
<p>OCA17. Zoznam najviac 5 najvýznamnejších ohlasov na výstup / List of maximum 5 most significant citations corresponding to the output Rozsah do 200 slov / Range up to 200 words</p>		<p>Liliana, Bunescu, and Șerban Andreea. "Patterns in Worldwide Literature About Green Public Procurement: Bibliometric Analysis and Knowledge Mapping." <i>Studies in Business and Economics</i> 20, no. 3 (2025): 76-106. Scopus</p> <p>Al Ani, Mawih Kareem, Faris ALshubiri, and Habiba Al-Shaer. "Sustainable products and audit fees: empirical evidence from western European countries." <i>Sustainability Accounting, Management and Policy Journal</i> 15, no. 3 (2024): 654-675. Scopus</p> <p>Rejeb, Abderahman, Karim Rejeb, Andrea Appolloni, and Stefan Seuring. "Public procurement research: a bibliometric analysis." <i>International Journal of Public Sector Management</i> 37, no. 2 (2024): 183-214. Scopus</p> <p>Caruana, Josette, and Kelly Vassallo. "Green public procurement in public administration: Perceptions and challenges in practice." <i>International Journal of Public Administration</i> (2024): 1-14. Scopus</p> <p>Nemec, Peter, Róbert Štefko, and Matúš Kubák. "Better Environmental Value Using Public Procurement: Evidence from Visegrad Group Countries." <i>Finance a Uver: Czech Journal of Economics & Finance</i> 72, no. 4 (2022). Scopus</p>
<p>OCA18. Charakteristika dopadu výstupu na spoločensko-hospodársku prax / Characteristics of the output's impact on socio-economic practice Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</p>		<p>Výstup prináša empirické poznatky o postojoch obyvateľov Európskej únie k zeleným produktom a identifikuje faktory, ktoré ovplyvňujú ochotu podporovať environmentálne zodpovednú spotrebu. Na základe kvantitatívnej analýzy rozsiahleho súboru dát poukazuje na význam sociálno-demografických charakteristík, najmä pohlavia, veku, veľkosti sídla a pracovného postavenia, ktoré determinujú mieru priaznivého vnímania zelených výrobkov. Pre spoločensko-hospodársku prax má výstup priamy význam pri navrhovaní verejných politík a motivačných nástrojov zameraných na podporu zeleného verejného obstarávania a rozvoj environmentálne priaznivej produkcie. Umožňuje lepšie zacieliť komunikačné kampane, vzdelávacie aktivity a podporné programy tak, aby reagovali na špecifiká jednotlivých skupín obyvateľstva. Zistenia sú využiteľné najmä pre regionálne a miestne samosprávy, ktoré disponujú významnou rozhodovacou autonómiou pri uplatňovaní dobrovoľných environmentálnych nástrojov. Výstup podporuje rozhodovanie založené na dôkazoch, zvyšuje efektívnosť verejných intervencií a prispieva k vytváraniu podmienok pre udržateľný rozvoj a rast dopytu po zelených produktoch. / The output provides empirical insights into the attitudes of European Union citizens towards green products and identifies the factors that influence the willingness to support environmentally</p>

	<p><i>responsible consumption. generative analysis of an extensive dataset, it highlights the importance of socio-demographic characteristics, in particular gender, age, municipality size, and employment status, which determine the degree of favourable perception of green products. For socio-economic practice, the output has direct relevance for the design of public policies and incentive instruments aimed at promoting green public procurement and the development of environmentally friendly production. It enables better targeting of communication campaigns, educational activities, and support programmes so that they respond to the specific features of different population groups. The findings are particularly useful for regional and local governments, which possess substantial decision-making autonomy in applying voluntary environmental instruments. The output promotes evidence-based decision-making, increases the effectiveness of public interventions, and contributes to creating conditions for sustainable development and growing demand for green products.</i></p>
<p>OCA19. Charakteristika dopadu výstupu a súvisiacich aktivít na vzdelávací proces / Characteristics of the output and related activities' impact on the educational process <i>Rozsah do 200 slov v slovenskom jazyku / Range up to 200 words in Slovak</i> <i>Rozsah do 200 slov v anglickom jazyku / Range up to 200 words in English</i></p>	<p>Výstup prináša do vzdelávacieho procesu empiricky podložené poznatky o faktoroch, ktoré ovplyvňujú postoje obyvateľstva k zeleným produktom a prijímaniu environmentálne zodpovedných rozhodnutí. Študentom umožňuje pochopiť význam dátovej analýzy pri príprave a hodnotení verejných intervencií, ako aj úlohu sociálno-demografických premenných pri nastavovaní účinných politík. V kontexte projektového manažmentu výstup rozvíja schopnosť identifikovať cieľové skupiny, pracovať s pravdepodobnostnými modelmi správania a navrhovať opatrenia reflektujúce reálne preferencie populácie. Študenti získavajú praktický pohľad na to, ako možno výsledky výskumu využiť pri tvorbe stratégií podpory zeleného obstarávania, komunikačných kampaní či implementácie programov financovaných z verejných zdrojov. Súvisiace pedagogické aktivity, najmä interpretácia dát, modelovanie rozhodnutí a diskusia aplikačných scenárov, posilňujú analytické a rozhodovacie kompetencie. Výstup tak zvyšuje pripravenosť absolventov navrhovať realizovateľné, efektívne a spoločensky zodpovedné projekty. / <i>The output introduces empirically grounded knowledge into the educational process regarding the factors that influence public attitudes towards green products and environmentally responsible decision-making. It enables students to understand the importance of data analysis in the preparation and evaluation of public interventions, as well as the role of socio-demographic variables in designing effective policies. In the context of project management, the output develops the ability to identify target groups, work with probabilistic models of behaviour, and design measures that reflect the real preferences of the population. Students gain practical insight into how research results can be applied in the development of strategies supporting green public procurement, communication campaigns, and the implementation of programmes financed from public resources. Related teaching activities, particularly data interpretation, decision modelling, and discussion of application scenarios, strengthen analytical and decision-making competences. The output thus enhances graduates' readiness to design feasible, efficient, and socially responsible projects.</i></p>